



玉山金控 2025 年第 4 季法人說明會

Feb 2026

免責聲明



本份簡報由玉山金控提供，使用者在閱讀簡報資訊同時，應參考玉山金控向主管機關所申報公開且完整的各項財務業務訊息，我們會盡力確保簡報內容的正確性、完整性與精確度，但玉山金控並不保證所有資料皆準確無誤，簡報公開後，我們亦不負有因情事變更而即時修正相關內容義務。

使用者亦應注意，本份簡報可能包含前瞻性陳述。任何非歷史性資料，包括公司經營策略、營運計劃與未來展望等皆屬前瞻性陳述範疇，而前瞻性陳述本身的不確定性、風險、假設或其他因素如：法規變化、競爭環境、科技發展、經濟情勢與經營上的改變等，皆有可能導致公司實際營運結果與簡報陳述有重大差異。

簡報的內容、陳述或主張非為買賣或提供買賣任何有價證券或金融商品的邀約、邀約之引誘或建議。玉山金控及其他關係企業代表人無論過失或其他原因，均不對使用或因他人引用本份簡報資料、亦或其他因簡報資料導致的任何損害負擔任何責任。

大綱

玉山金控財業務表現

玉山銀行財業務表現

金控其他子公司財業務表現

附件-金控及子公司損益表及資產負債表



全球總體經濟概況

全球經濟溫和成長，惟不確定性仍高

- 對等關稅談判底定，AI產業熱絡帶動需求，主要國家展現高韌性的成長動能，IMF將2026年全球經濟成長率上修至3.3%，惟需留意地緣政治摩擦仍在。
- 美國通膨逐步放緩，對等關稅對物價影響有限，AI產業帶動投資，經濟溫和成長。Fed新主席提名人Warsh偏好降息及預判未來趨勢，預期全年降息2~4碼。
- 受高關稅與房市下行壓力，中國經濟仍處調整期。短期以非美市場出口支撐，另政策加大財政擴張與降準，但消費信心回升與房價觸底仍需時間，經濟將維持低成長。
- 日本高市早苗眾院改選勝出，預期擴張財政、弱勢日圓；惟日本通膨壓力仍高，日央有升息需要，預期升息步伐蹣跚。

國內景氣外熱內溫，產業K型發展

- 2025年受惠AI發展，經濟成長率達8.7%；2026年AI趨勢延續，出口動能將持續推升企業投資意願，主計總處預估經濟成長率7.7%。
- 物價趨穩且基本工資連10漲，加上股市維持高位產生的財富效應，民間消費預估成長2.5%，帶動服務業與內需市場，支撐均衡成長。
- 產業分化加劇，AI伺服器與半導體出口年增達53%，引領科技業獨強；傳產受中國產能過剩、對等關稅影響，年增僅1%。
- 考量經濟亮眼、房價仍在高檔，央行政策緊中帶鬆，預期利率維持不變。

玉山金控



微風吹拂下的玉山 Silent Winds under Mt. Jade
Thierry Feuz | 90x70cm | 複合媒材 Mixed Media | 2022



玉山金控整體概況

單位：新臺幣佰萬元

		2025.12 ¹	2024.12 ²
總資產	玉山金控	4,530,357	4,068,238
	玉山銀行	4,466,694	4,028,935
	玉山證券	55,845	34,450
	玉山創投	5,857	5,739
	玉山投信	2,435	-
主要財務比率	金控每股淨值(新臺幣元)	16.85	15.83
	雙重槓桿比率	115.04%	108.38%
	金控資本適足率	126.66%	132.66%
實體通路	國內銀行通路	140	139
	海外據點	海外共11個國家、35處營運據點 子行：玉山中國、柬埔寨聯合商業銀行(UCB) 分行：香港、洛杉磯、新加坡、同奈、仰光 東京、福岡、雪梨、布里斯本、熊本出張所 辦事處：胡志明市、河內、曼谷、吉隆坡、達拉斯	
	證券分公司	17	17

Note: 1. 2025/12 數值為自結數
2. 2024/12 數值為財報數
3. 截至2025/12/31 外資持股比例: 30.7%



2025 年第 4 季財業務概況

玉山金控獲利再創新高

- 金控2025年自結淨收益917.7億元(+20.5%)，稅後淨利 342.9億元(+31.2%)，創歷年最高。(YoY)
- 玉山金控 EPS 2.12元、ROE 13.04%、ROA 0.80%。
- 玉山銀行稅後淨利327.4億元(+33.3%)；玉山證券淨利26.1億元(+19.9%)、玉山創投淨利1.2億元、玉山投信淨利1.1億元。

營運績效表現良好

- 存放款均衡發展，總放款餘額2.63兆元(+12.6%)，企業放款成長18.1%，其中SME放款成長11.8%、個人放款成長7.6%；總存款成長12.9%。(YoY)
- 全年手續費收入315.6億元(+12.1%)，創歷年最高紀錄。財富管理淨手收154.4億元亦為歷史新高(+14.3%)；信用卡手收84.8億元(+8.5%)、簽帳金額6,659億元(+8.1%)。(YoY)
- 玉山銀行長期保持優良資產品質，逾期放款比率 0.15%，備抵呆帳覆蓋率 826%。

擴張金融版圖 邁向永續發展

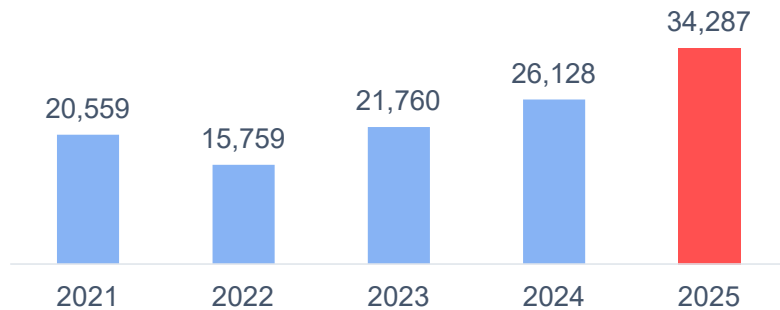
- **金融版圖擴張**：玉山金控股東臨時會於2026年1月23日通過合意併購三商美邦人壽，此併購案尚待主管機關核准，併購完成後，玉山金控資產將由新臺幣4.5兆元躍升至6.1兆元，躋身台灣上市前五大金控。繼2025年投信子公司後，今年壽險子公司也將加入金控版圖，完備「銀行、保險、證券、創投及投信」等業務獲利引擎，走向多引擎平台。
- **喜悅與榮光**：玉山金控連續三年榮獲《天下雜誌》「天下人才永續獎」大型企業金融業第一名，同時連續11年獲台灣永續能源基金會「台灣十大永續典範企業」創下金融業紀錄。子公司玉山銀行蟬聯5年《富比士Forbes》「台灣最佳銀行」，並榮獲《Retail Banker International》「年度最佳數位銀行獎」及《Euromoney》「台灣最佳顧客體驗獎」。
- **ESG**：2025年玉山金控連續四年參與聯合國氣候峰會(COP)，並受邀擔任自然投資聯盟 (Nature Investment Coalition, NIC) 亞洲區主席，展現亞洲金融業的區域影響力與責任。



玉山金控獲利表現

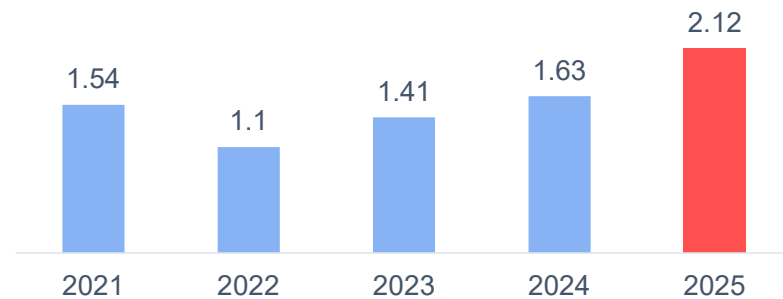
稅後淨利

單位: 新臺幣佰萬元

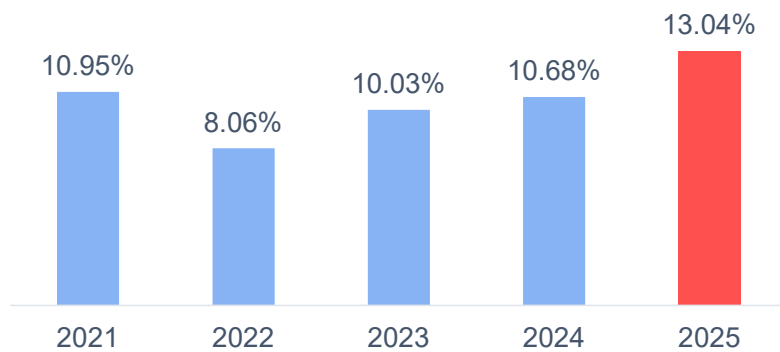


每股盈餘(EPS)

單位: 新臺幣元

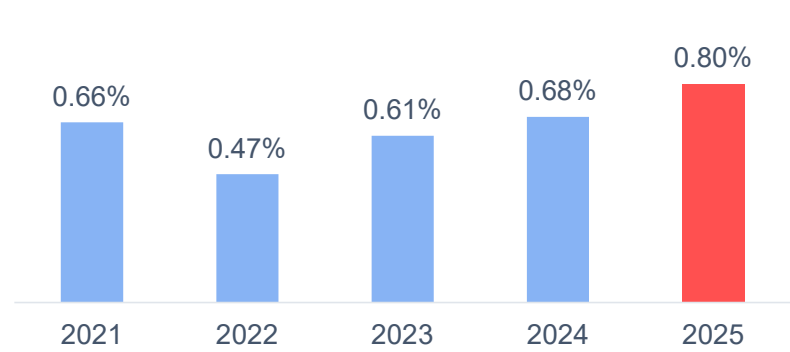


股東權益報酬率(ROE)



註: 2025數值為自結數

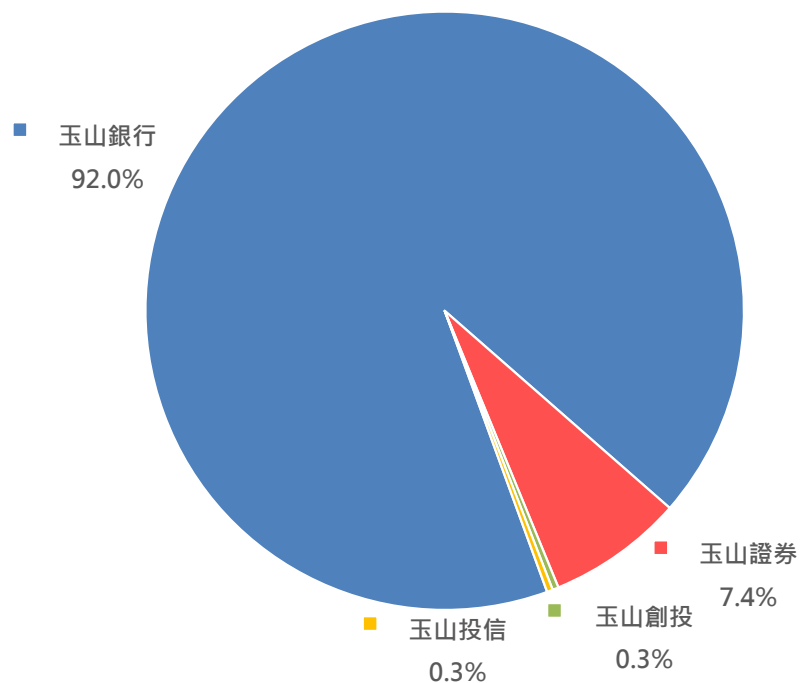
資產報酬率(ROA)





玉山金控及子公司獲利結構

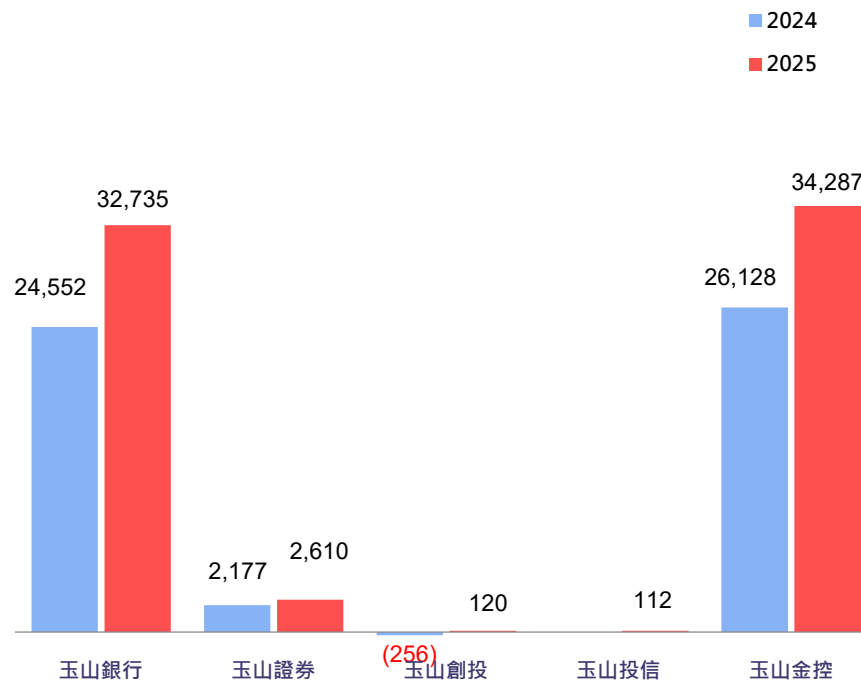
各子公司獲利貢獻



註: 1. 2025數值為自結數
2. 玉山投信自2025/7/1起併入玉山金控

金控及子公司稅後淨利

單位: 新臺幣佰萬元

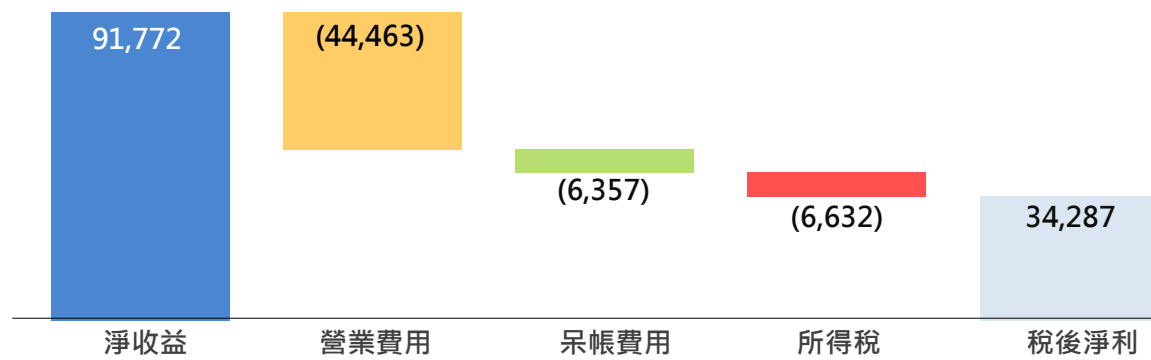




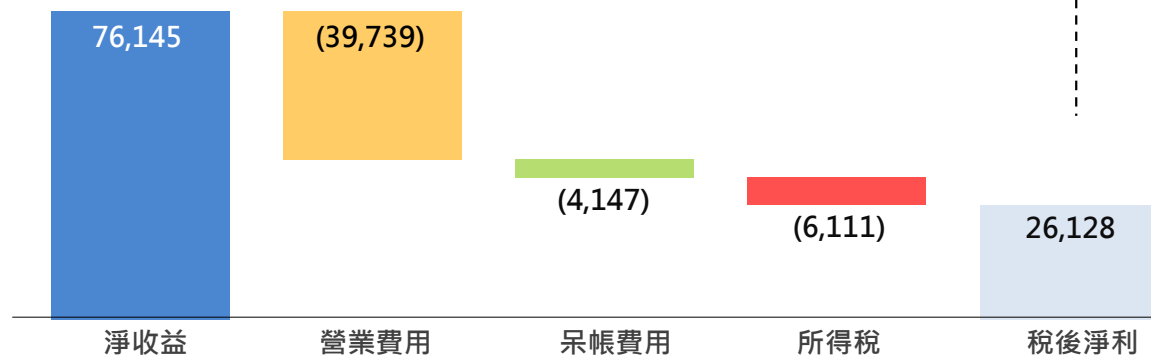
玉山金控同期獲利比較

單位：新臺幣佰萬元

2025 損益



2024 損益

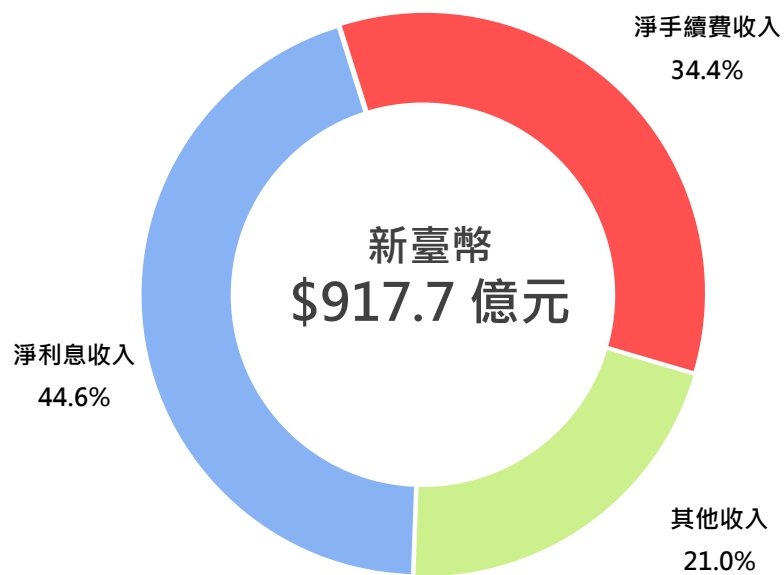


註：2025數值為自結數



玉山金控淨收益結構

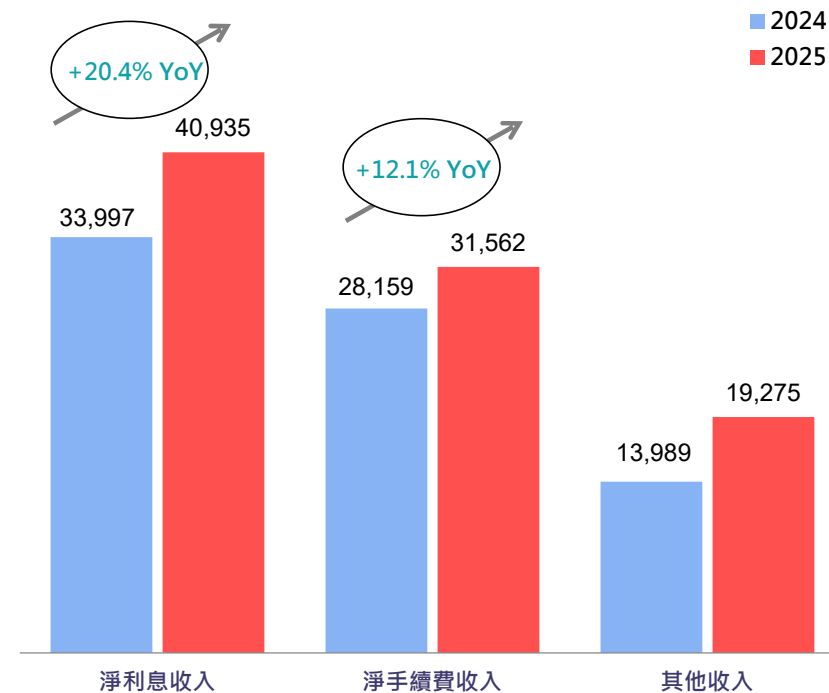
淨收益



註：2025數值為自結數

與去年同期比較

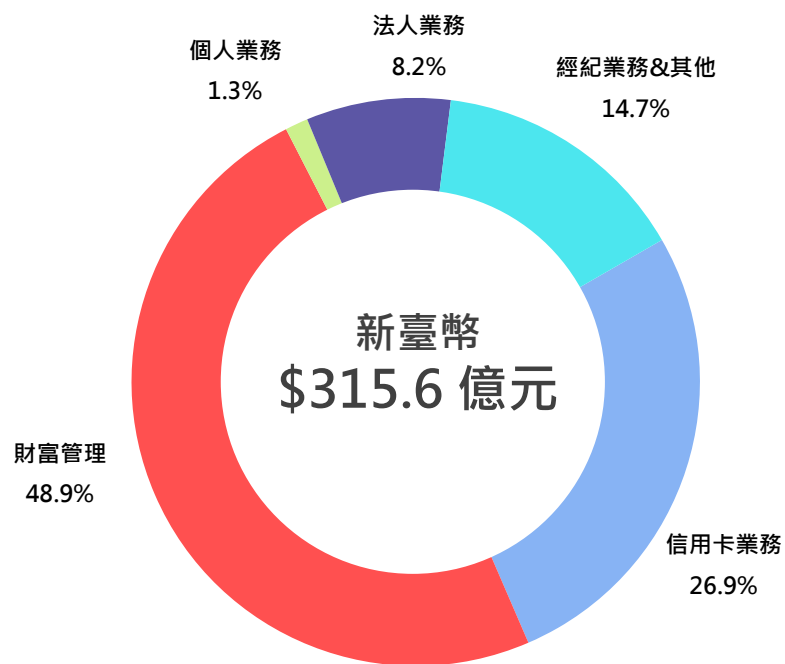
單位：新臺幣佰萬元





玉山金控淨手續費結構

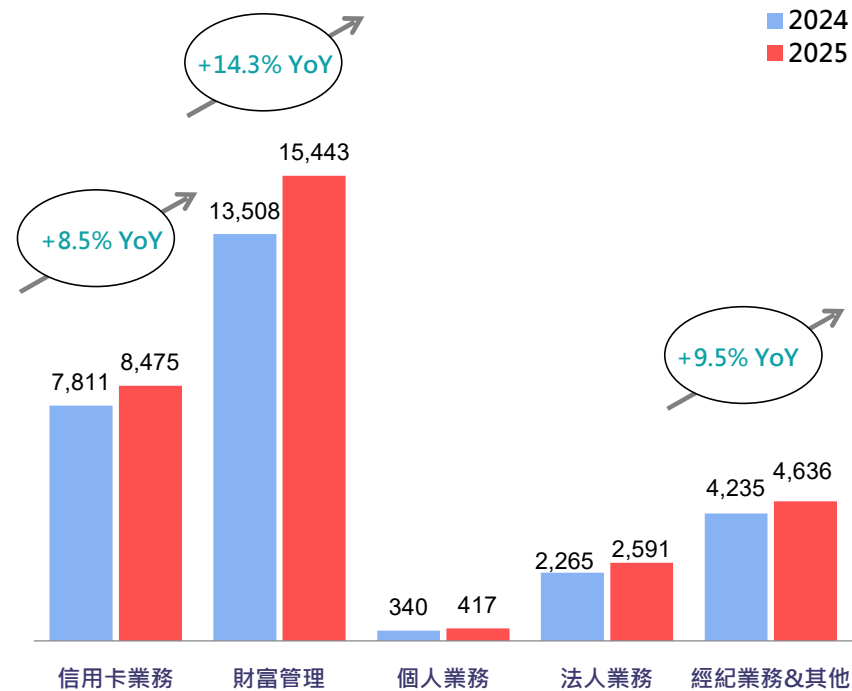
淨手續費收入



註：2025數值為自結數

與去年同期比較

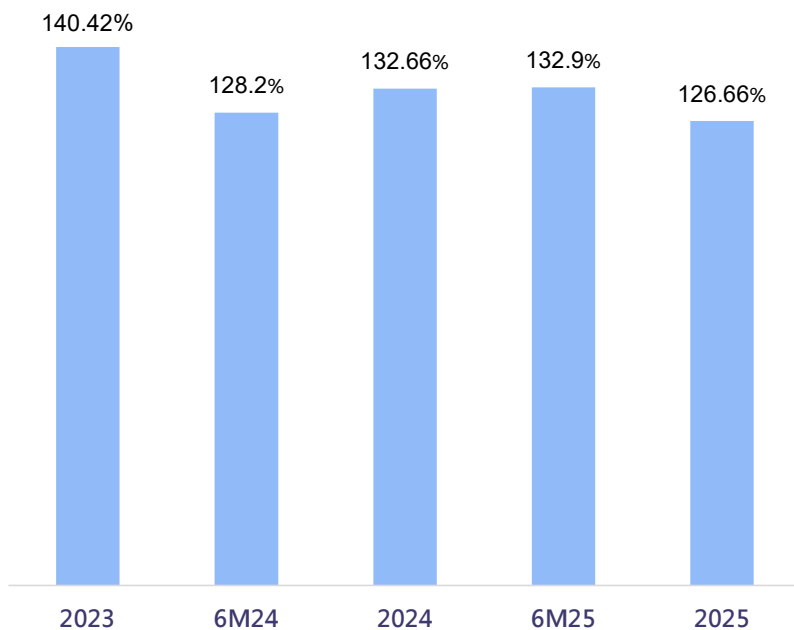
單位：新臺幣佰萬元





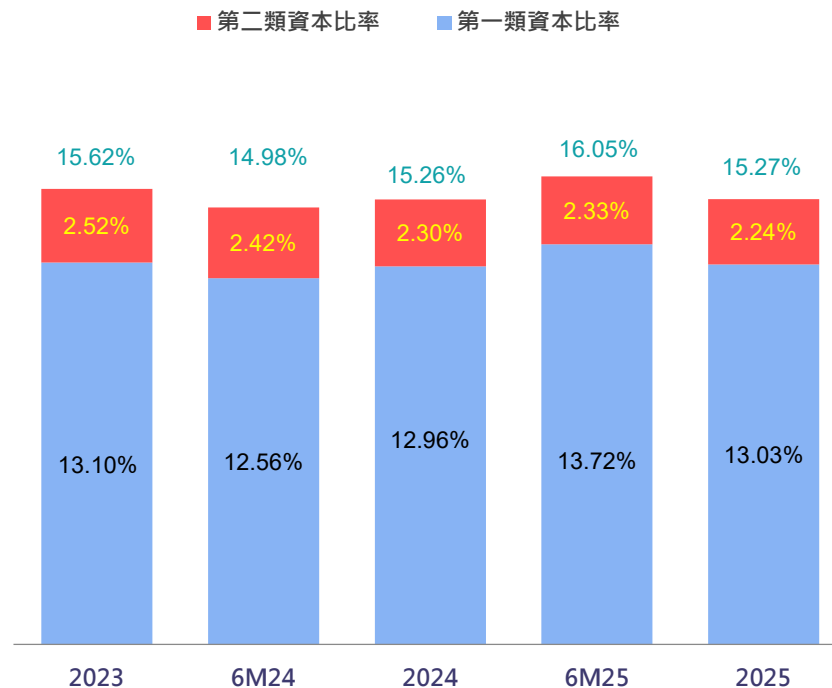
資本適足率

玉山金控資本適足率



註：2025數值為自結數

玉山銀行資本適足率



註：1. 玉山銀行個體數值
2. 玉山銀行普通股權益比率為 11.81%

玉山銀行



遠眺玉山 The Oversight of Mt. Jade | 陳輝東 Hwei-Dung, Chen
91x72.5cm | 油彩 Oil Painting | 2022



玉山銀行存放款業務比較

單位：新臺幣拾億元

項目	2025.12	QoQ 成長率 %	2025.09	YoY 成長率 %	2024.12
總存款 ^{/1}	3,778.2	6.05%	3,562.6	12.94%	3,345.2
新臺幣活期存款	1,325.4	1.66%	1,303.7	7.55%	1,232.3
新臺幣定期存款	1,155.2	10.34%	1,046.9	20.26%	960.6
外幣存款 ^{/3}	1,297.6	7.06%	1,212.0	12.61%	1,152.3
總放款 ^{/1}	2,630.2	3.18%	2,549.1	12.57%	2,336.5
新臺幣放款	2,112.9	1.71%	2,077.4	11.08%	1,902.1
外幣放款 ^{/3}	517.3	9.67%	471.7	19.08%	434.4
企業放款 ^{/2}	1,300.2	3.65%	1,254.4	18.14%	1,100.6
中小企業放款	675.5	3.83%	650.6	11.76%	604.4
個人放款 ^{/2}	1,265.9	2.37%	1,236.6	7.64%	1,176.1
房屋貸款	574.3	0.72%	570.2	4.34%	550.4
小額信貸	152.0	4.68%	145.2	15.15%	132.0
信用卡循環額	18.0	-2.70%	18.5	-3.23%	18.6

註: 1. 玉山銀行合併數值

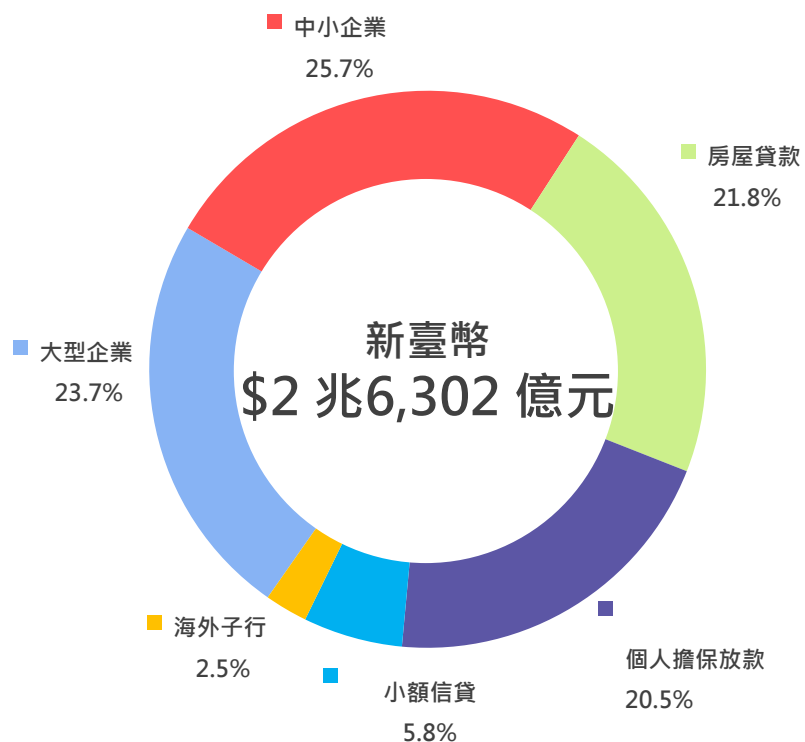
2. 玉山銀行個體數值

3. 排除匯率影響，外幣存款YoY 16.9%、外幣放款YoY 23.9%



玉山銀行放款結構分析

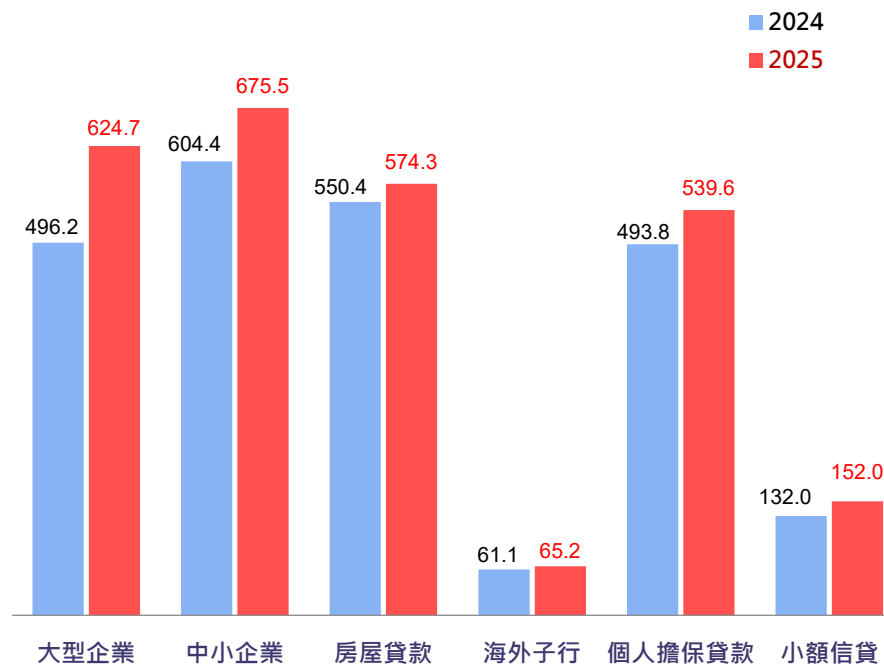
放款總額



註：個人擔保貸款由固定資產全額擔保

與去年同期比較

單位：新臺幣拾億元

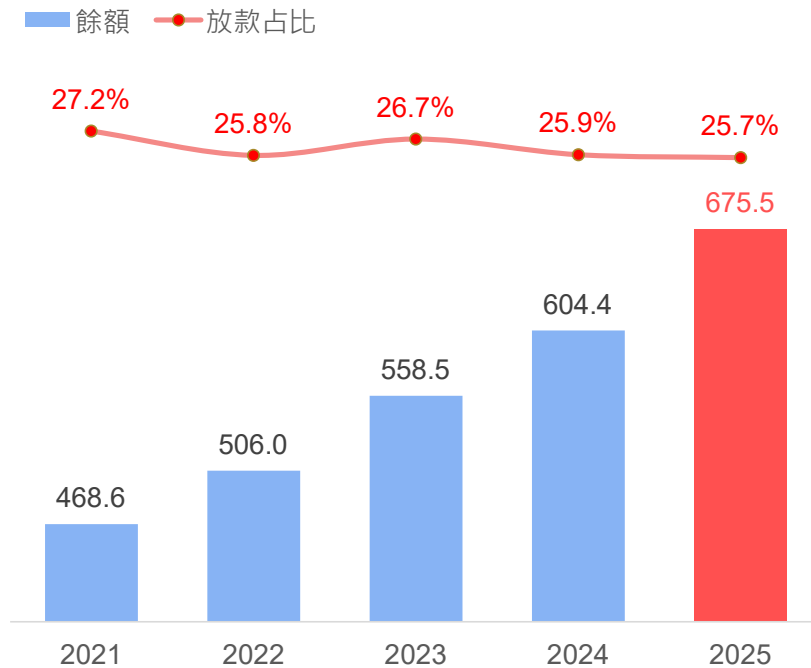




玉山銀行SME與外幣放款

SME放款餘額民營銀行第一

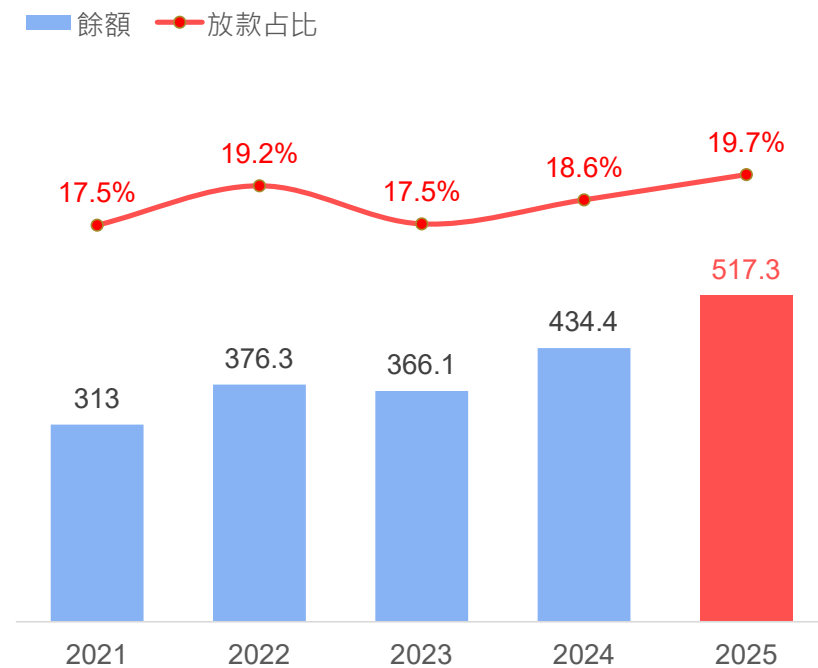
單位：新臺幣拾億元・%



註：2025數值為自結數

外幣放款

單位：新臺幣拾億元・%



註：2025 外幣放款排除匯率因素年成長 23.9%



玉山銀行海外業務發展



財務績效

- 2025年海外分、子行佔銀行整體獲利26.4%
- 2025年海外分、子行獲利年成長9.5%，放款量年成長20.5%
- 海外分行放款動能強勁，主要成長來自美國、澳洲、香港及新加坡

拓展服務網絡

- 海外拓點持續推進，2025年，玉山在海外11國已有35個據點，持續深耕亞洲，印度孟買分行、日本大阪出張所，將在2026年開業，亞洲以外，北美也是重點市場，加拿大多倫多分行持續推進外，達拉斯代表處2025年10月開業，升格分行的籌建也已啟動，未來LA、達拉斯、多倫多3個據點連線，共同經營大北美市場。
- 玉山持續擴展海外財富管理業務，2025Q4新加坡私銀系統上線，進一步完善海外財管平台，提供顧客全方位的跨境金融服務。

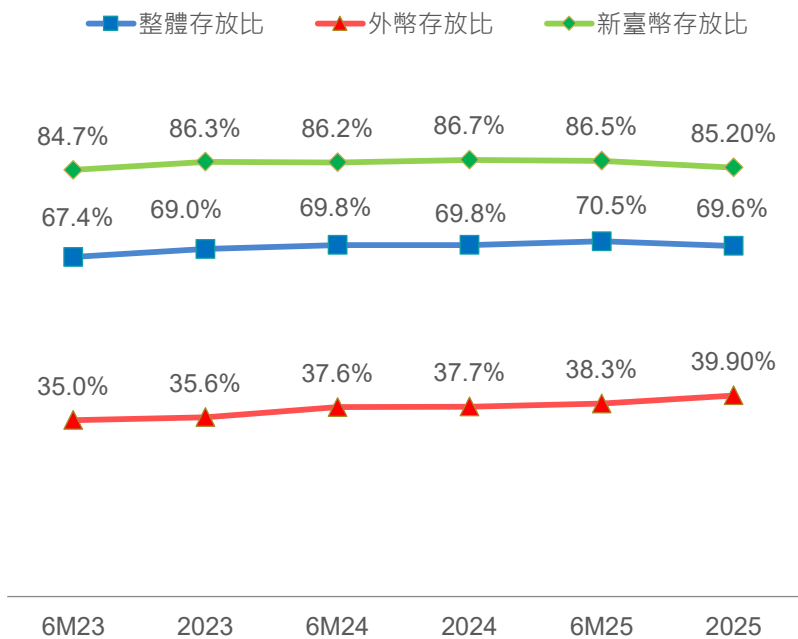
營運亮點

- 中國子行獲 Finance Asia 最佳DEI銀行、HR Asia最佳雇主獎殊榮以及Bank Digital最佳外資數位銀行獎項
- 柬埔寨子行獲亞洲企業商會最佳人才培育獎及企業治理獎肯定



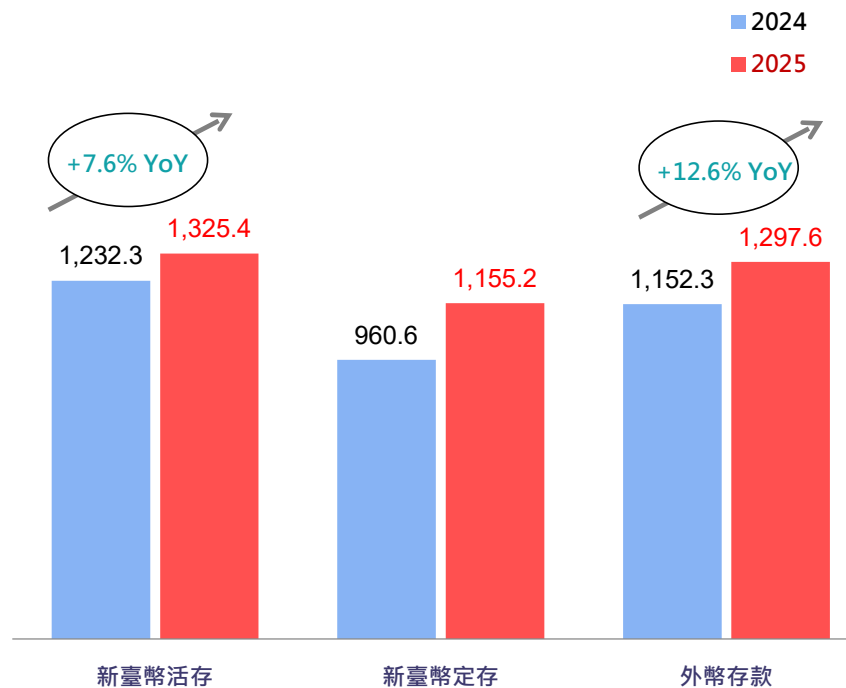
玉山銀行存款結構分析

存放比率



存款結構比較

單位：新臺幣拾億元

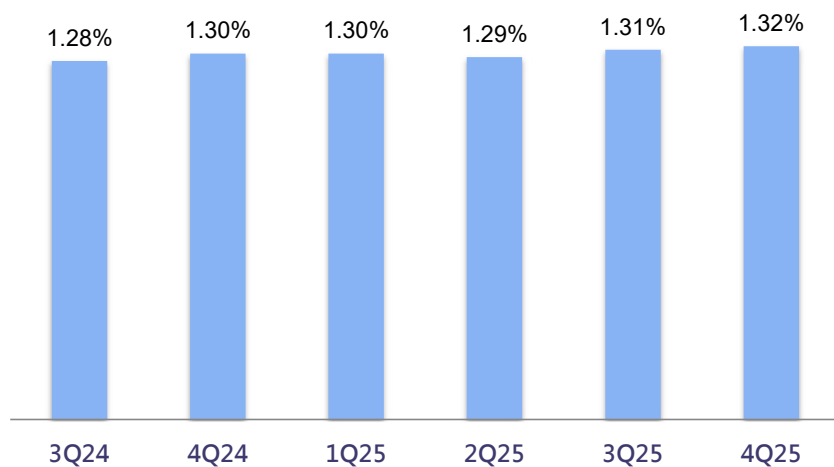




玉山銀行淨利息收益率及存放利差

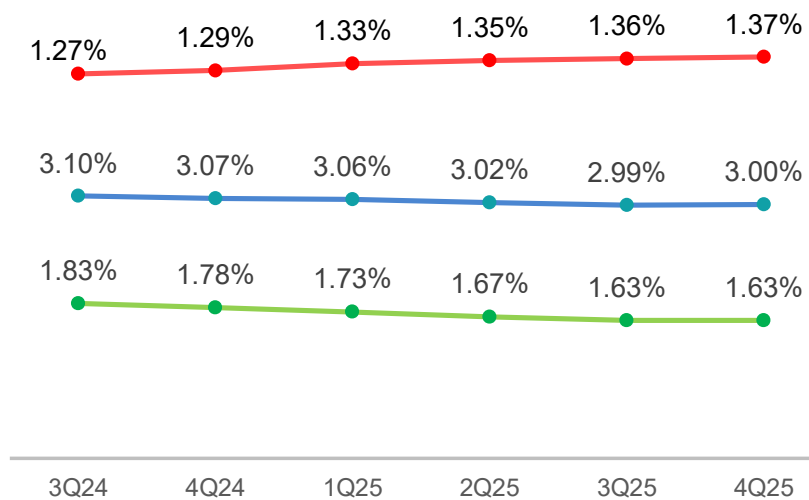
淨利息收益率

■ 淨利息收益率



存放利差

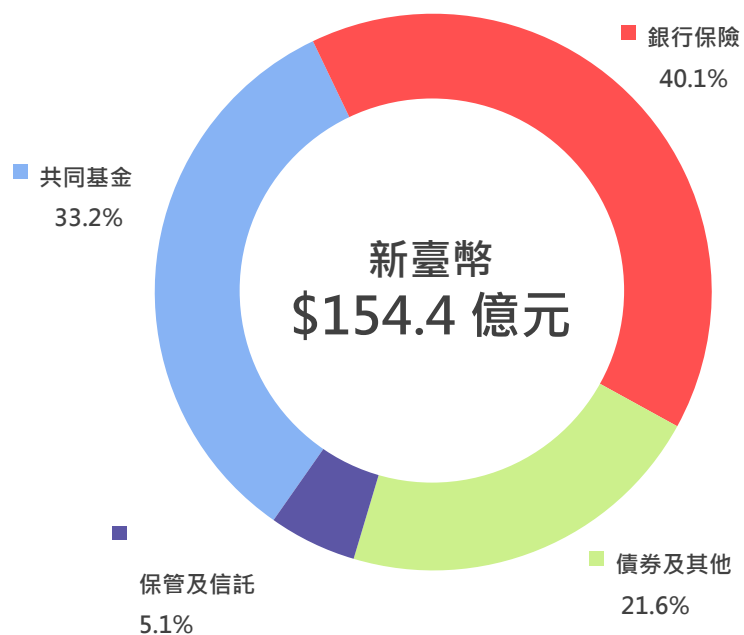
● 放款利率 ● 存款利率 ● 存放利差





玉山銀行財富管理手續費結構

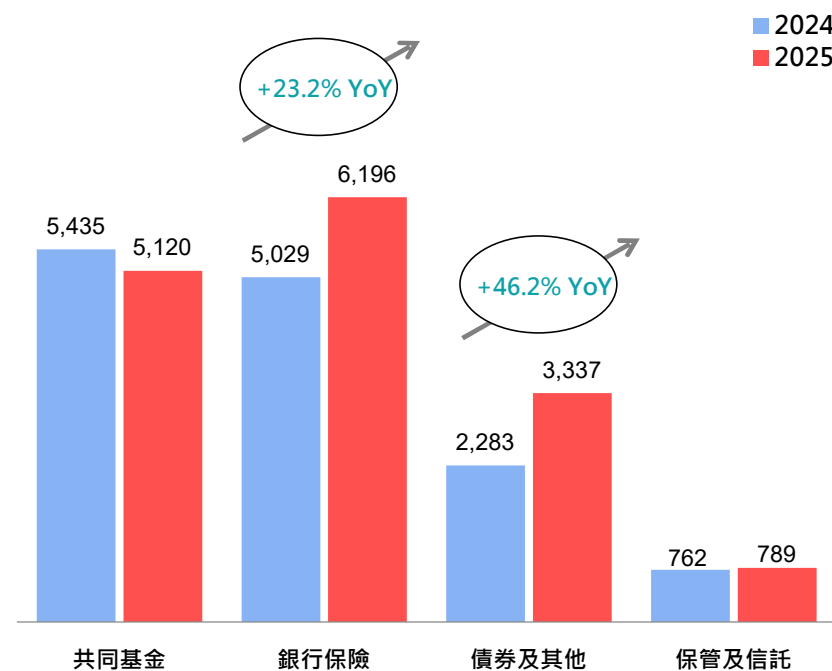
財富管理淨手續費收入分項



註：2025數值為自結數

與去年同期比較

單位：新臺幣佰萬元

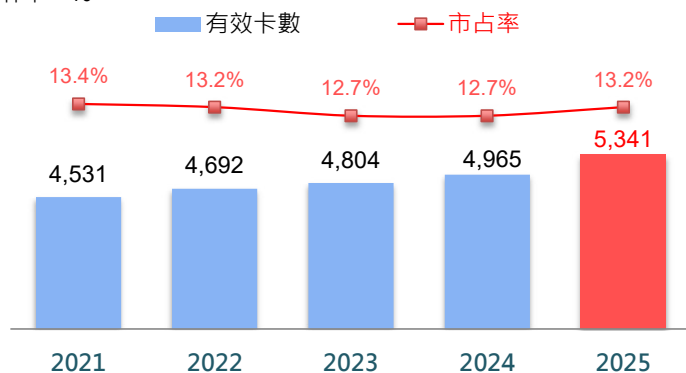




玉山銀行信用卡業務概述

有效卡數

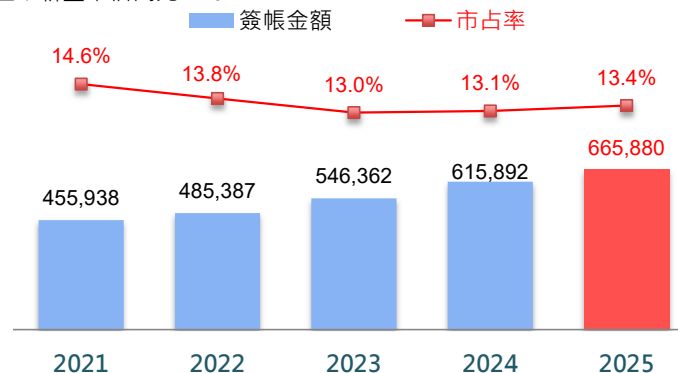
單位：仟卡·%



註：市占率資料為2025/12

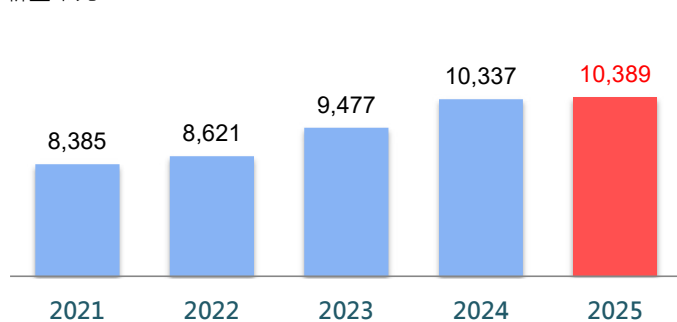
累積簽帳金額

單位：新臺幣佰萬元·%



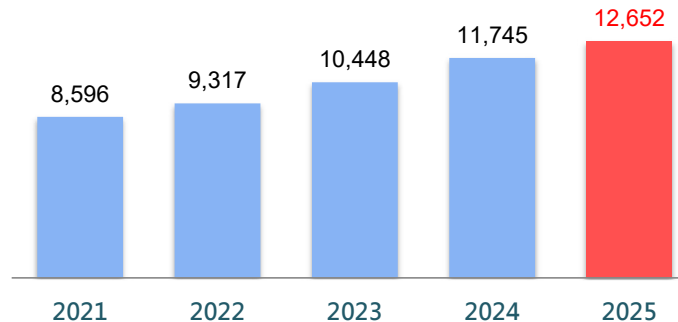
每卡簽帳金額(月)

單位：新臺幣元



手續費收入

單位：新臺幣佰萬元

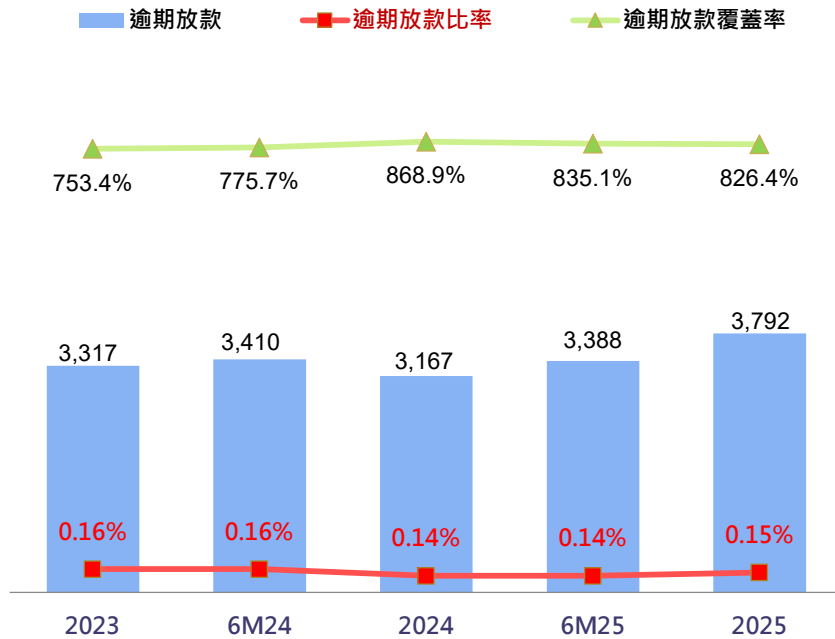




玉山銀行資產品質_{1/2}

逾期放款比率及覆蓋率

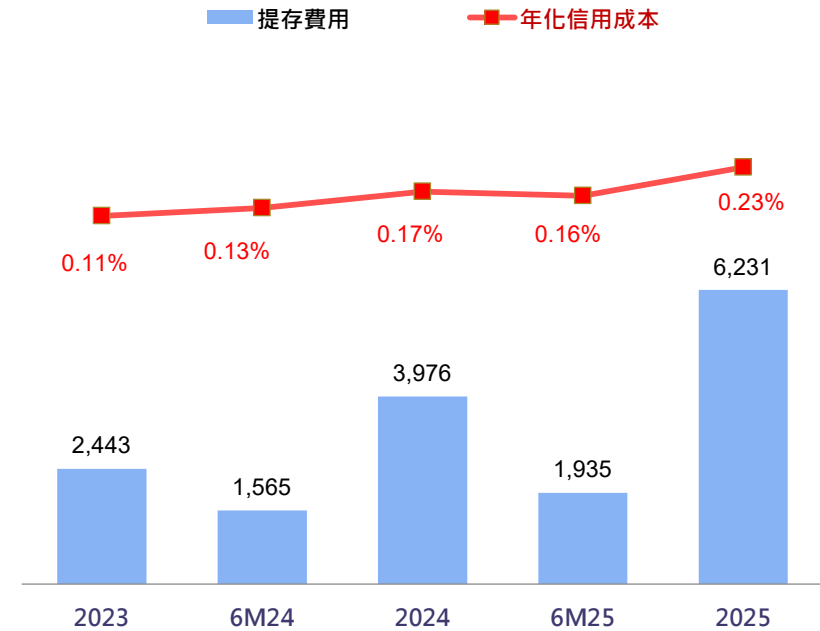
單位：新臺幣佰萬元



註：玉山銀行個體數值

提存費用及年化信用成本

單位：新臺幣佰萬元

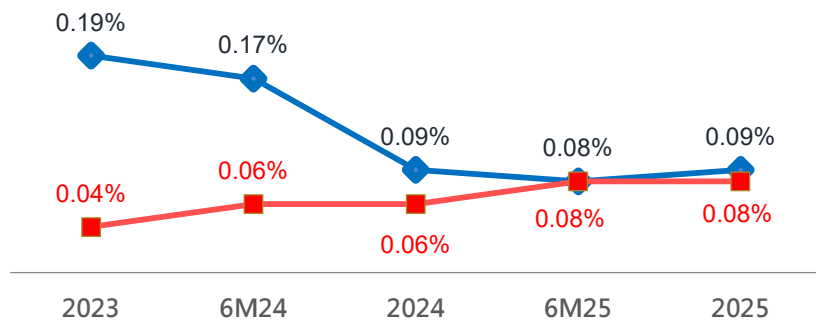


玉山銀行資產品質_{2/2}



主要業務逾期放款比率

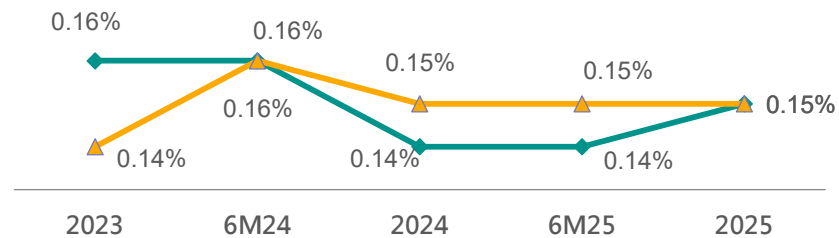
◆ 法金放款 ■ 住宅貸款



註：玉山銀行個體數值

玉山及市場逾期放款比較

◆ 玉山銀行 ▲ 市場平均

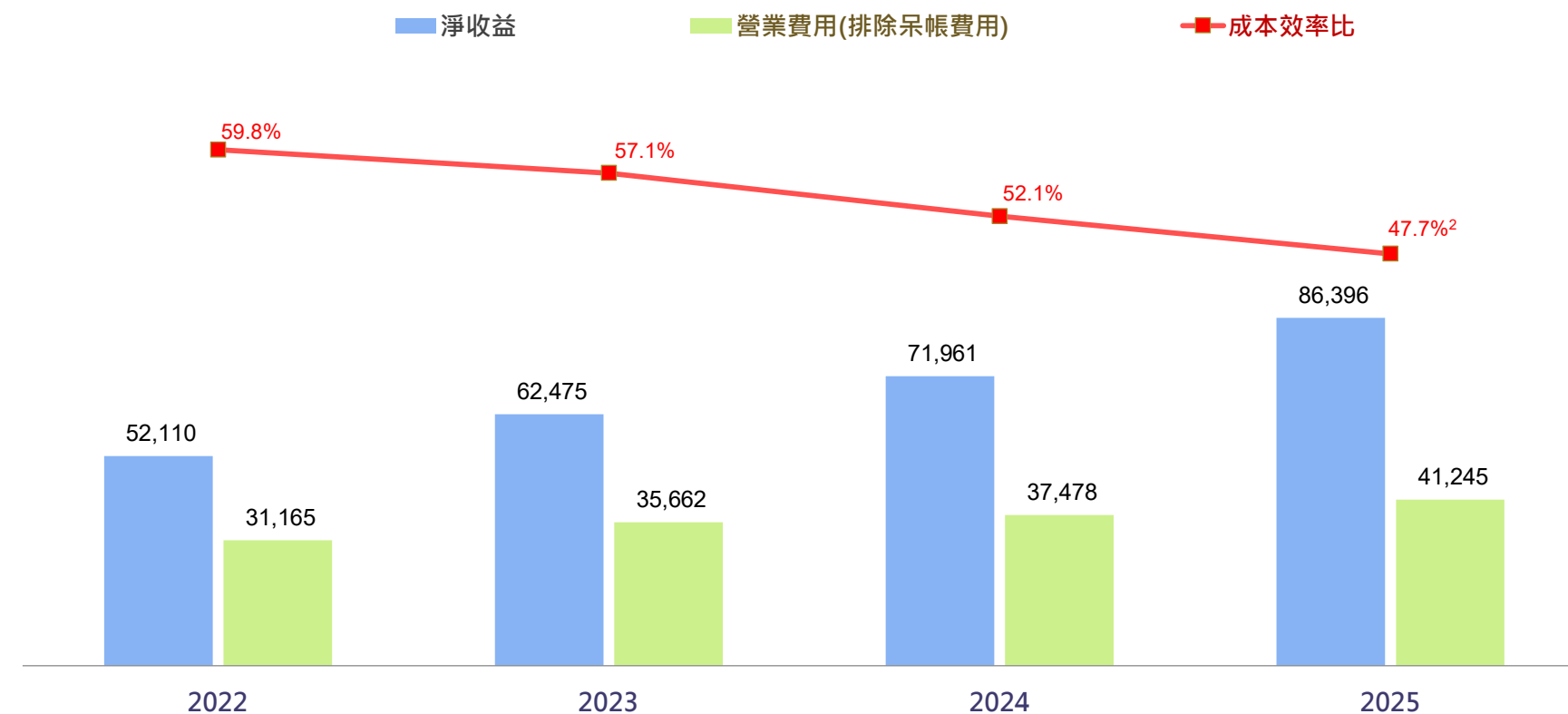


資料來源：金融統計輯要



玉山銀行成本效率比

單位：新臺幣佰萬元



註: 1. 玉山銀行合併數值
2. 2025數值為自結數

玉山金控其他子公司



燦爛玉山 The Splendid Mt. Jade | 王守英 Shou-Ying, Wang
80x65cm | 油彩 Oil Painting | 2022



玉山證券財業務概況

營運摘要

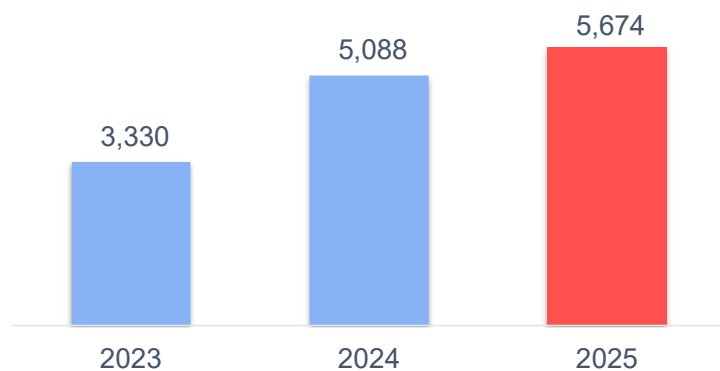
- 2025Q4台股大盤指數與量能持續上揚，多元收入挹注貢獻，獲利年增率上升
- 2025年ROE 25% 位居金控旗下證券第一
- 持續聚焦高價值客群，深化通路聯營，並透過數位提升經營效率，擴大服務量能，提升金控跨售效益

主要業務市占率

	2024 市佔率	2025 市佔率	YTD 成長率 %
台股現貨	1.81%	1.78%	(1.5)%
融資業務	2.71%	2.84%	4.8%

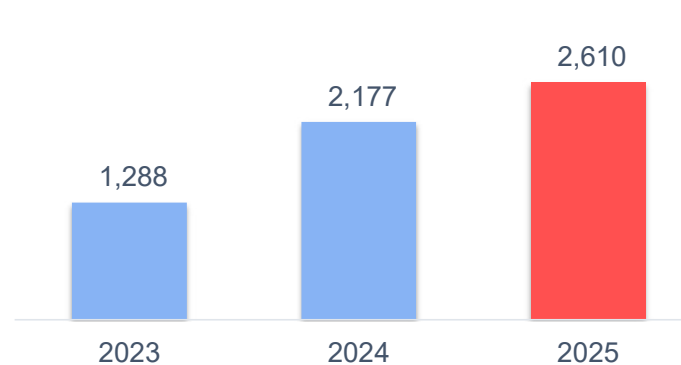
淨收益

單位：新臺幣佰萬元



稅後淨利

單位：新臺幣佰萬元





玉山投信財業務概況

營運摘要

◆ 經營績效

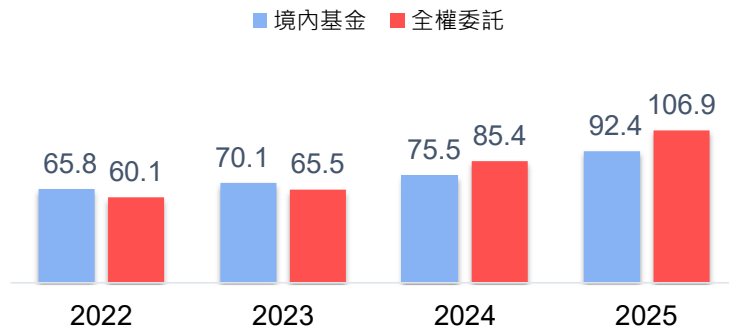
- 境內基金AUM 923.6億元、全權委託AUM 1,069億元，合計較去年底成長24%
- 稅後淨利1.9億元、EPS 6.13元

◆ 營運重點

- 於「亞洲資產管理中心高雄專區」上架國際知名未具證券投資信託基金性質境外基金，資產管理規模為同業第一
- 共同基金：ETF 已上市2檔產品，截至12月底2檔基金規模為21.8億，12/19 009803總受益人數突破1萬人；TISA臺灣個人投資儲蓄帳戶，於7月正式發行2檔TISA級別證券投資信託基金
- 旗下5檔基金榮獲第九屆 Benchmark 年度基金大獎肯定

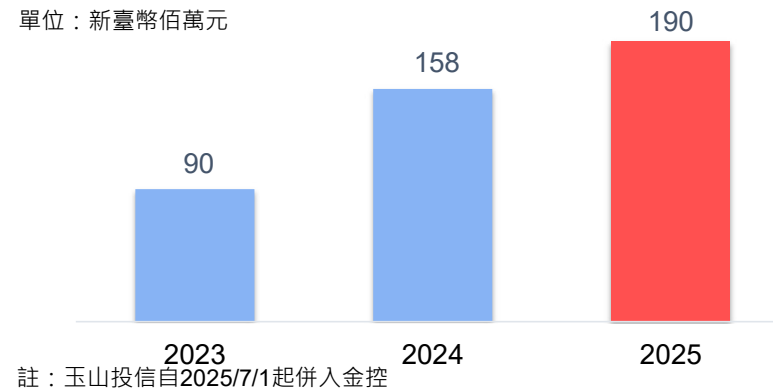
管理AUM

單位：新臺幣拾億元



稅後淨利

單位：新臺幣佰萬元



註：玉山投信自2025/7/1起併入金控

玉山金控發展策略



玉山冬雪 | 林俊慧

91x72.5cm | 油畫 Oil painting | 2022 | 台灣

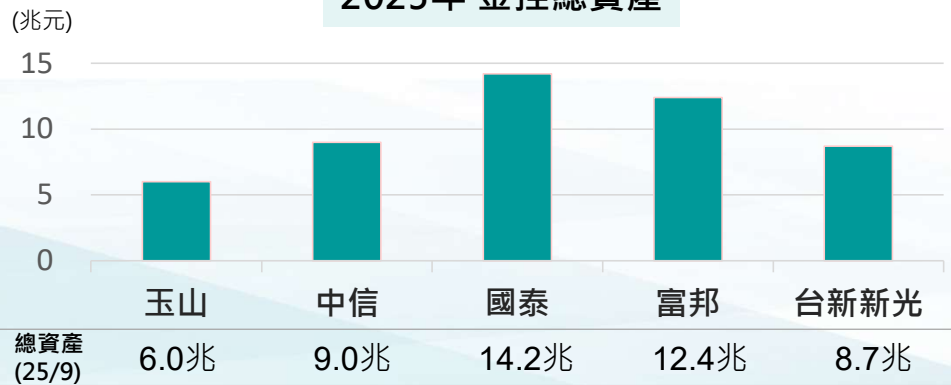


綜合績效最好 也最被尊敬的企業



專業領先 服務卓越 顧客信任

2025年 金控總資產



玉山金控2.0

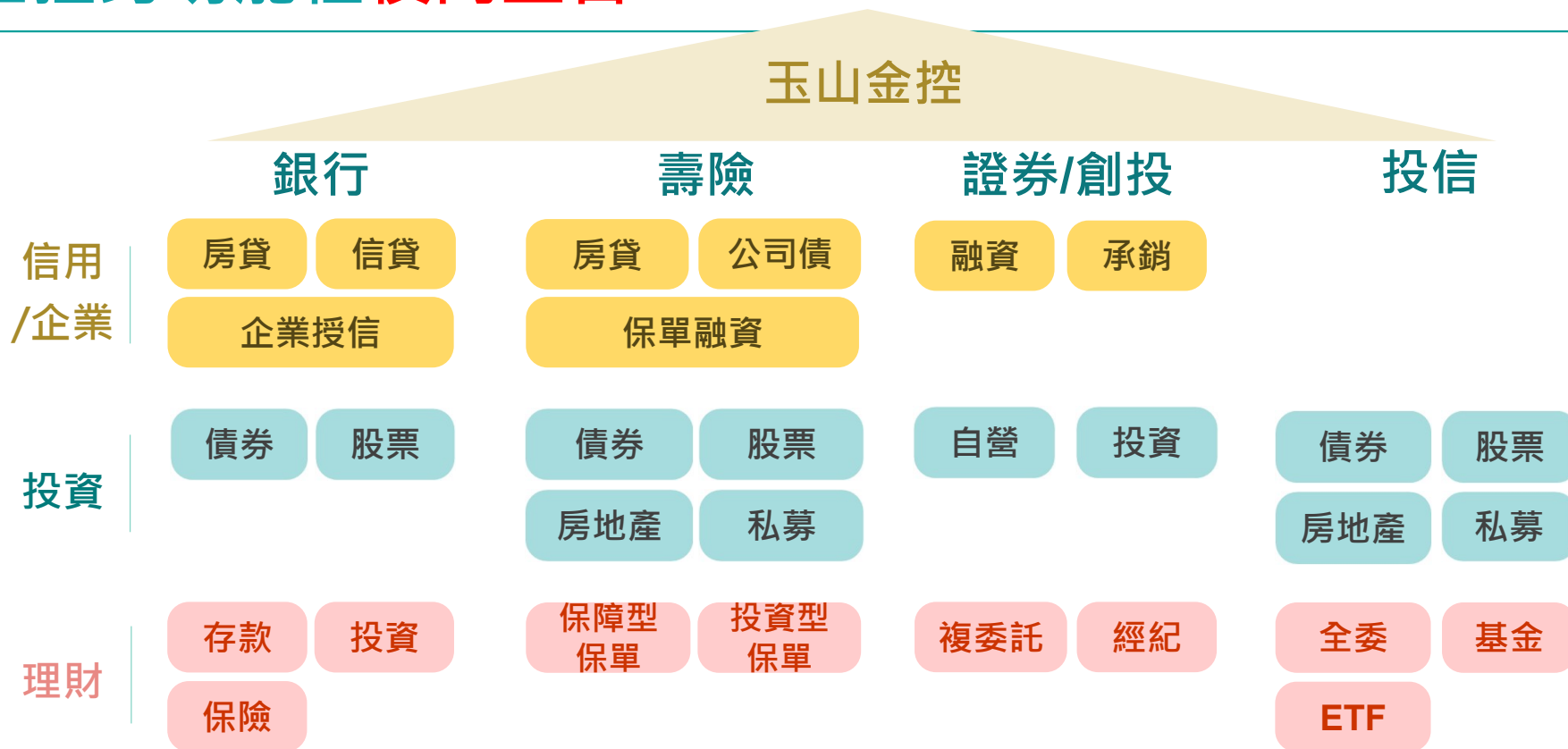


2002年成立





金控跨功能性橫向整合



- 金控橫向整合三大業務：承擔信用風險、投資業務、理財服務
- 金控級的顧客導向跨子公司零售金融服務
- 信用風險+投資業務屬於重資產，風險管理重要性高
- 投信輕資產產業特性，但扮演策略性角色



金控跨功能性縱向整合

顧客導向

顧客

產品

通路

- 以顧客為核心，**金控層級的顧客導向服務**
- 創造閉環(closed loop)金融生態系，**AuM**在玉山
- 實現銀行、壽險、證券的無斷點服務

二道防線

風險
管理

AML

ALM

- 整合金控整體的顧客onboarding KYC/AML流程
- 總體政經環境的風險管理
- 建立**金控思維**的資產配置策略

基礎工程

人才

資料

科技

- **金控層級人力資源制度規劃**
- **建立跨子公司的數據中台**
- 優化金控整體的數位平台及體驗



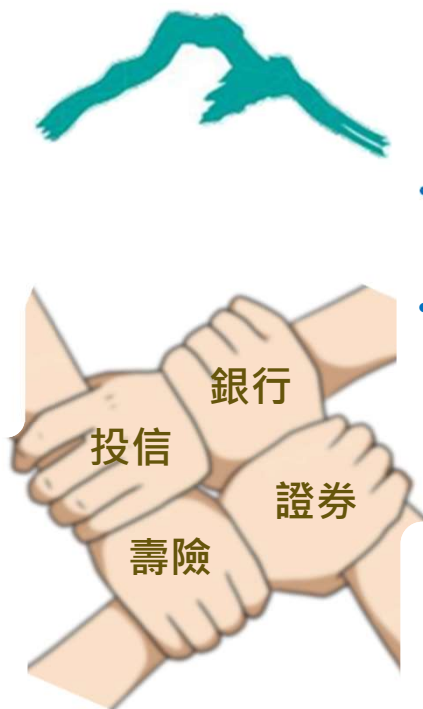
綿密的跨子公司合作，分進合擊

銀行 X 投信

- **亞資中心**：多元化產品提供高資產顧客特色服務(例：私募基金)
- **全委方案**：提供法人及家辦顧客全委服務
- **股票投資合作**：財金處股票全委代操

銀行 X 壽險

- **保單上架銀保通路**：銀行與壽險分進合擊，擴大保險版圖
- **顧客轉介**：滿足顧客的多元金融需求
- **消金共銷**：壽險業務跨售，延伸零售金融通路



人才交流
資訊串聯
文化融合

證券 X 投信

- **ETF理財生態圈**：合作ETF IPO、造市，擴大玉山ETF版圖
- **整合投研資源**：結合證券投顧與投信，提升玉山資產管理品牌

壽險 X 投信

- **全委代操**：投信為壽險股票全委代操，提升績效
- **投資型保單**：發行玉山壽險X玉山投信投資型保單
- **合作成立私募基金**：投信擔任GP共同參與國內基建市場



接軌國際 永續發展

連續4年最高評級

MSCI ESG Rating AAA

MSCI



連續 11 年入選

DJSI道瓊永續指數

S&P Global



金融業唯一

玉璽獎

The Asset ESG



連續兩年入選前25%

永續金融評鑑-銀行業

台灣金融研訓院



10 度入選前 5%

公司治理評鑑

臺灣證券交易所



金控、銀行、證券特優認證

CG6012公司治理制度評量

中華公司治理協會



連續三年大型企業第一名

永續標竿企業

天下永續公民獎



連續11年入選

台灣十大永續典範企業

台灣永續能源基金會



三度榮獲最高榮譽金獎

台灣生物多樣性獎

TCSA





感謝聆聽



聯絡投資人關係部門
Contact Investor Relations

Appendix 1/7



Balance Sheet of E.SUN FHC and its subsidiaries as of Dec. 31, 2025

TWD\$ million	E.SUN Bank (Consolidated)	E.SUN Securities (Consolidated)	E.SUN Venture Capital	E.SUN Site	E.SUN FHC (Standalone)	E.SUN FHC (Consolidated)
Assets :						
Cash and due from banks	405,221	2,126	124	599	385	406,530
Securities, net	1,195,011	3,273	5,627	714	215	1,204,829
Loans, net	2,602,659	-	-	-	-	2,602,659
A/R, net	142,170	43,802	-	119	86	186,071
Land, premises and equipments, net	33,184	541	1	58	1	34,285
Others	88,449	6,103	105	945	315,665	95,983
Total assets	4,466,694	55,845	5,857	2,435	316,352	4,530,357
Liabilities:						
Deposits	3,778,234	-	-	-	-	3,776,245
Other liabilities	395,577	44,050	37	305	43,881	481,241
Total liabilities	4,173,811	44,050	37	305	43,881	4,257,486
Total stockholders' equity	292,883	11,795	5,820	2,130	272,471	272,871
Total equity attributable to owners of the company	292,681	11,795	5,820	2,130	272,471	272,471
Non-Controlling interests	202	-	-	-	-	400
Total liabilities and stockholders' equity	4,466,694	55,845	5,857	2,435	316,352	4,530,357

Note: Preliminary figures of Dec. 31, 2025

Appendix 2/7



Income Statement of E.SUN FHC and its subsidiaries for 2025

TWD\$ million	E.SUN Bank (Consolidated)	E.SUN Securities (Consolidated)	E.SUN Venture Capital	E.SUN Site	E.SUN FHC (Standalone)	E.SUN FHC (Consolidated)
Operating income						
Net interest income	40,731	646	2	13	(462)	40,935
Net fee income	26,792	4,254	0	536	0	31,562
Net trading income/(loss) & Derivatives & FX	18,467	304	104	1	4	18,879
Others	406	238	1	6	35,621	396
Total Net Revenues	86,396	5,442	107	556	35,163	91,772
Allowance for bad-debt expenses	(6,357)	0	0	0	0	(6,357)
Operating expenses	(41,245)	(2,328)	(29)	(412)	(771)	(44,463)
Income before income tax	38,794	3,114	78	144	34,392	40,952
Income tax expenses	(6,033)	(504)	42	(32)	(105)	(6,632)
Net Income	32,761	2,610	120	112	34,287	34,320
Attributable to owners of the company	32,735	2,610	120	112	34,287	34,287
Non-controlling interests	26	0	0	0	0	33

Note: Preliminary figures of 2025

Appendix 3/7



E.SUN FHC's Balance Sheet (Consolidated)

TWD\$ million	Yearly Results			Quarterly Results					
	2023	2024	2025	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
Assets :									
Cash and due from banks	262,166	328,450	406,530	307,098	328,450	343,558	372,639	364,005	406,530
Securities, net	1,054,315	1,125,737	1,204,829	1,053,349	1,125,737	1,145,526	1,094,811	1,117,781	1,204,829
Loans, net	2,063,181	2,311,873	2,602,659	2,277,811	2,311,873	2,339,636	2,419,773	2,522,688	2,602,659
A/R, net	141,356	157,731	186,071	169,817	157,731	158,127	148,759	177,201	186,071
Land, premises and equipments, net	34,666	34,420	34,285	33,874	34,420	34,501	34,218	34,140	34,285
Others	82,814	110,027	95,983	90,195	110,027	94,132	96,559	84,870	95,983
Total assets	3,638,498	4,068,238	4,530,357	3,932,144	4,068,238	4,115,480	4,166,759	4,300,685	4,530,357
Liabilities:									
Deposits	3,019,071	3,342,875	3,776,245	3,235,469	3,342,875	3,404,428	3,457,774	3,560,686	3,776,245
Other liabilities	383,003	471,889	481,241	449,137	471,889	447,477	460,548	479,416	481,241
Total liabilities	3,402,074	3,814,764	4,257,486	3,684,606	3,814,764	3,851,905	3,918,322	4,040,102	4,257,486
Total stockholders' equity	236,424	253,474	272,871	247,538	253,474	263,575	248,437	260,583	272,871
Total equity attributable to owners of the company	236,248	253,292	272,471	247,365	253,292	263,392	248,265	260,196	272,471
Non-Controlling interests	176	182	400	173	182	183	172	387	400
Total liabilities and stockholders' equity	3,638,498	4,068,238	4,530,357	3,932,144	4,068,238	4,115,480	4,166,759	4,300,685	4,530,357

Note: Preliminary figures of Dec. 31, 2025

Appendix 4/7



E.SUN FHC's Income Statement (Consolidated)

TWD\$ million	Yearly Results			Quarterly Results					
	2023	2024	2025	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
Operating income									
Net interest income	29,100	33,997	40,935	8,721	9,105	9,227	9,974	10,392	11,342
Fee income	21,518	28,159	31,562	7,346	7,638	7,018	7,166	8,444	8,934
Net trading income/(loss) & Derivatives & FX	15,868	13,118	18,879	6,365	91	5,127	4,422	5,678	3,652
Others	210	871	396	33	713	67	119	112	98
Total Net Revenues	66,696	76,145	91,772	22,465	17,547	21,439	21,681	24,626	24,026
Allowance for bad-debt expenses	(2,682)	(4,147)	(6,357)	(1,665)	(820)	(354)	(1,668)	(2,211)	(2,124)
Operating expenses	(37,502)	(39,739)	(44,463)	(10,936)	(9,853)	(10,356)	(10,317)	(11,609)	(12,181)
Income before income tax	26,512	32,259	40,952	9,864	6,874	10,729	9,696	10,806	9,721
Income tax expenses	(4,764)	(6,110)	(6,632)	(1,664)	(1,636)	(1,919)	(1,730)	(1,359)	(1,624)
Net Income	21,748	26,149	34,320	8,200	5,238	8,810	7,966	9,447	8,097
Income Attributable to owners of the company	21,726	26,128	34,287	8,195	5,230	8,809	7,961	9,433	8,084
Non-Controlling interests	22	21	33	5	8	1	5	14	13

Note: Preliminary figures of 2025

Appendix 5/7



E.SUN Bank's Balance Sheet (Consolidated)

TWD\$ million	Yearly Results			Quarterly Results					
	2023	2024	2025	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
Assets :									
Cash and due from banks	261,706	328,102	405,221	306,783	328,102	343,312	371,918	362,575	405,221
Securities, net	1,046,146	1,117,164	1,195,011	1,043,757	1,117,164	1,136,912	1,086,470	1,108,141	1,195,011
Loans, net	2,063,181	2,311,873	2,602,659	2,277,811	2,311,873	2,339,636	2,419,843	2,522,688	2,602,659
A/R, net	124,621	133,135	142,170	142,237	133,135	125,746	125,464	148,333	142,170
Land, premises and equipments, net	33,886	33,558	33,184	33,060	33,558	33,593	33,296	33,086	33,184
Others	79,099	105,103	88,449	84,093	105,103	91,839	91,559	77,212	88,449
Total assets	3,608,639	4,028,935	4,466,694	3,887,741	4,028,935	4,071,038	4,128,550	4,252,035	4,466,694
Liabilities:									
Deposits	3,026,038	3,345,193	3,778,234	3,237,862	3,345,193	3,408,184	3,468,289	3,562,699	3,778,234
Other liabilities	353,215	424,042	395,577	396,055	424,042	393,392	390,337	408,376	395,577
Total liabilities	3,379,253	3,769,235	4,173,811	3,633,917	3,769,235	3,801,576	3,858,626	3,971,075	4,173,811
Total stockholders' equity	229,386	259,700	292,883	253,824	259,700	269,462	269,924	280,960	292,883
Total equity attributable to owners of the company	229,198	259,505	292,681	253,639	259,505	269,267	269,742	280,767	292,681
Non-Controlling interests	188	195	202	185	195	195	182	193	202
Total liabilities and stockholders' equity	3,608,639	4,028,935	4,466,694	3,887,741	4,028,935	4,071,038	4,128,550	4,252,035	4,466,694

Note: Preliminary figures of Dec. 31, 2025

Appendix 6/7



E.SUN Bank's Income Statement (Consolidated)

TWD\$ million	Yearly Results			Quarterly Results					
	2023	2024	2025	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
Operating income									
Net interest income	28,735	33,601	40,731	8,631	9,016	9,152	9,910	10,364	11,305
Fee income	19,076	24,456	26,792	6,291	6,739	6,223	6,316	6,937	7,316
Net trading income/(loss) & Derivatives & FX	14,441	13,025	18,467	6,382	425	5,058	4,656	5,125	3,628
Others	223	879	406	37	712	74	122	111	99
Total Net Revenues	62,475	71,961	86,396	21,341	16,892	20,507	21,004	22,537	22,348
Allowance for bad-debt expenses	(2,682)	(4,147)	(6,357)	(1,665)	(820)	(353)	(1,669)	(2,211)	(2,124)
Operating expenses	(35,662)	(37,478)	(41,245)	(10,286)	(9,283)	(9,727)	(9,761)	(10,785)	(10,972)
Income before income tax	24,131	30,336	38,794	9,390	6,789	10,427	9,574	9,541	9,252
Income tax expenses	(4,545)	(5,761)	(6,033)	(1,460)	(1,715)	(1,686)	(1,417)	(1,194)	(1,736)
Net Income	19,586	24,575	32,761	7,930	5,074	8,741	8,157	8,347	7,516
Attributable to owners of the company	19,563	24,552	32,735	7,924	5,065	8,740	8,152	8,337	7,506
Non-controlling interests	23	23	26	6	9	1	5	10	10

Note: Preliminary figures of 2025



三商美邦人壽財業務概況

◆ 經營績效

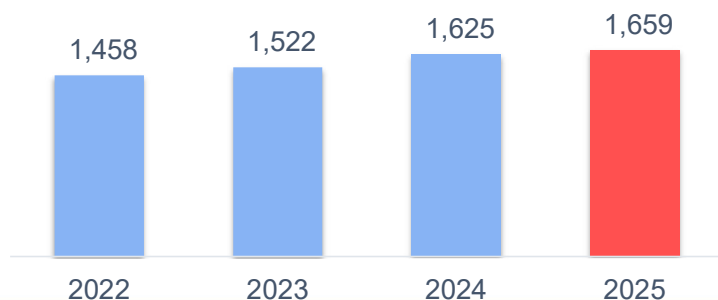
- 總資產達1.66兆元，較2024年底成長2.1%。
- 稅後淨利11.8億元、EPS 0.2元。

◆ 營運重點

- 2025年底外匯價格變動準備金達369.6億元，較去年增加246.8億元，董事會通過決議自115年1月1日起採用匯率攤銷法處理，提升抵禦匯率波動並穩定帳面獲利與淨值的能力。
- 初年度保費收入356.7億元、年增 11%，其中投資型商品占 86%；利率變動型壽險較去年成長 73%，帶動整體動能。
- 三商美邦人壽於2026年1月23日股東臨時會通過玉山金控股份轉換案，待主管機關核准生效後將更名為「玉山人壽」，發揮綜效朝向「最能創造價值的專業壽險公司」的願景邁進。

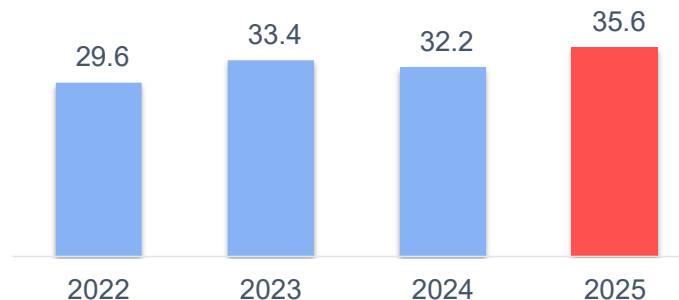
總資產

單位：新臺幣拾億元



初年度保費收入

單位：新臺幣拾億元





智慧財產權聲明

本資料各項內容之各項權利及智慧財產權（包括但不限於著作權、專利權、商標權等）均屬玉山金融控股股份有限公司及其子公司（以下簡稱「玉山金控」）所有。除非獲得玉山金控事前書面同意外，均不得擅自以任何形式複製、重製、修改、發行、上傳、張貼、傳送、散佈、公開傳播、販售或其他非法使用本資料。除非有明確表示，本資料之提供並無明示或暗示授權貴方任何著作權、專利權、商標權、商業機密或任何其他智慧財產權。

Intellectual Property Rights

The rights and the intellectual property rights (including but not limited to the copyrights, patents and trademarks, and etc.) of the Material belongs to E.SUN Financial Holding Co., Ltd. and its subsidiaries (hereinafter referred to as "E.SUN"). Any copy, reproduction, modification, upload, post, distribution, transmission, sale or illegal usage of the Material in any way shall be strictly prohibited without the prior written permission of E.SUN. Except as expressly provided herein, E.SUN does not, in providing this Material, grant any express or implied right to you under any patents, copyrights, trademarks, trade secret or any other intellectual property rights.