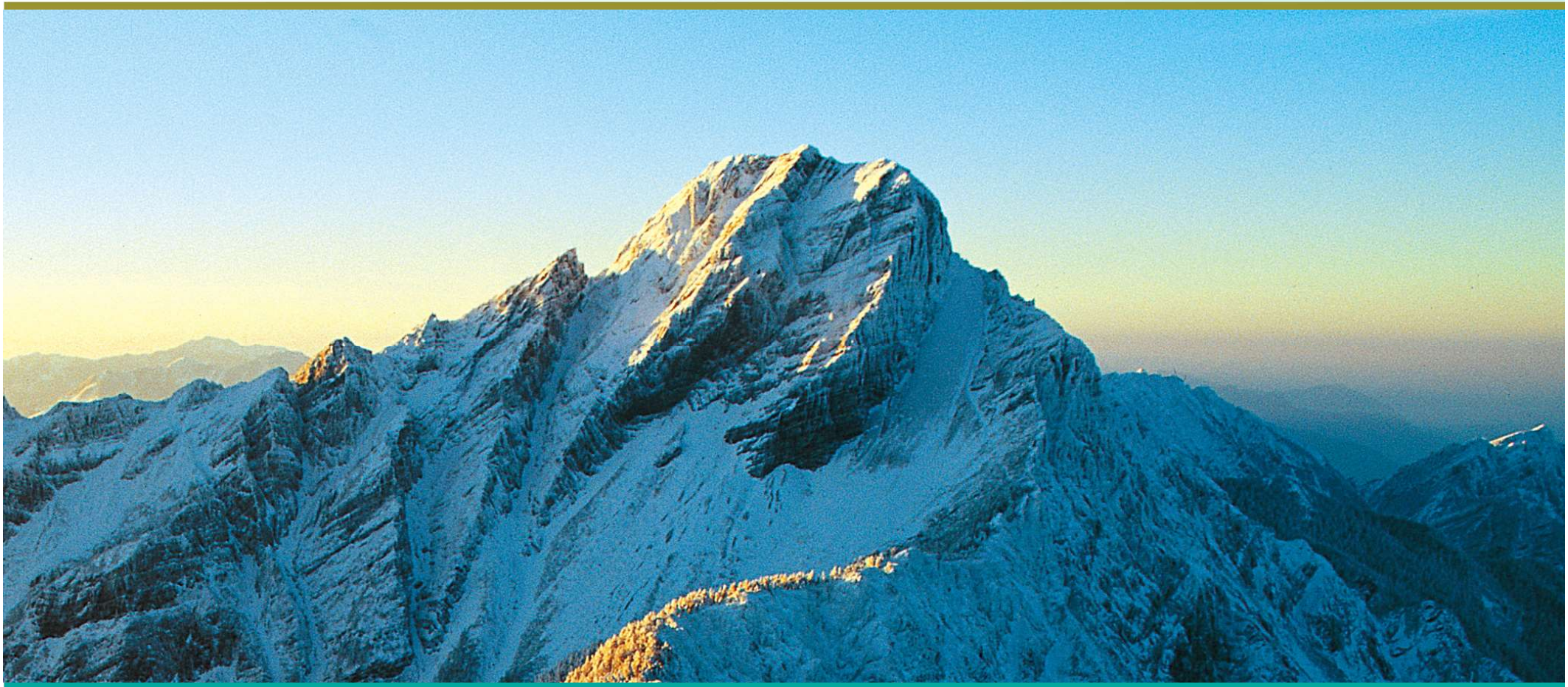
玉山金控 E.SUN FHC



玉山金控 2025 年第 3 季法人說明會

Nov 2025

免責聲明

本份簡報由玉山金控提供，使用者在閱讀簡報資訊同時，應參考玉山金控向主管機關所申報公開且完整的各項財務業務訊息，我們會盡力確保簡報內容的正確性、完整性與精確度，但玉山金控並不保證所有資料皆準確無誤，簡報公開後，我們亦不負有因情事變更而即時修正相關內容義務。

使用者亦應注意，本份簡報可能包含前瞻性陳述。任何非歷史性資料，包括公司經營策略、營運計劃與未來展望等皆屬前瞻性陳述範疇，而前瞻性陳述本身的不確定性、風險、假設或其他因素如：法規變化、競爭環境、科技發展、經濟情勢與經營上的改變等，皆有可能導致公司實際營運結果與簡報陳述有重大差異。

簡報的內容、陳述或主張非為買賣或提供買賣任何有價證券或金融商品的邀約、邀約之引誘或建議。玉山金控及其他關係企業代表人無論過失或其他原因，均不對使用或因他人引用本份簡報資料、亦或其他因簡報資料導致的任何損害負擔任何責任。

大綱

- 玉山金控財業務表現
- 玉山銀行財業務表現
- 金控其他子公司財業務表現
- 附件-金控及子公司損益表及資產負債表

全球總體經濟概況

關稅逐步明朗，惟不確定性仍高

- 隨各國與美國達成貿易協議，關稅衝擊逐步降低，IMF上修2025、2026年全球經濟成長率至3.2%及3.1%，惟政策不確定性仍高。
- 美國民間消費強勁，Q2經濟成長率上修至3.8%，惟政府關門難掌握經濟數據，Fed考量就業放緩，10月再降息1碼，並宣布12月將結束縮表。
- 中國前經濟成長逐季放緩，出口受禁令影響降低對美依賴度，惟內需及房市持續低迷，仍仰賴政策刺激經濟。
- 日本經濟溫和成長，通膨降溫但仍具壓力，新首相高市早苗主張擴張財政促進經濟發展，日銀10月維持利率不變，預期在經濟回升下將緩步升息。

國內景氣外熱內溫，產業發展不均

- 出口及投資推升經濟表現，前三季經濟成長率7.06%優於預期，主計總處預估將上修全年經濟成長率至逾5%。
- 出口表現亮眼，前三季成長29.7%，主要由資通訊及電子零組件帶動，半導體需求維持強勁，預估動能將延續，傳統產業受中國競爭及關稅影響，表現較疲軟。
- 民間消費轉疲弱，主因經濟前景不確定性高及車市受關稅預期影響，隨關稅衝擊淡化及實質薪資持續正成長，消費有望緩步回溫。
- 物價維持穩定，1~9月CPI低於2%，通膨疑慮低，惟考量房市因素，預期央行將維持利率不變。

微風吹拂下的玉山 Silent Winds under Mt. Jade

Thierry Feuz | 90x70cm | 複合媒材 Mixed Media | 2022

玉山金控

玉山金控整體概況

單位：新臺幣佰萬元

		2025.09[1]	2024.12[3]
總資產	玉山金控	4,298,356	4,068,238
	玉山銀行	4,252,119	4,028,935
	玉山證券	38,573	34,450
	玉山創投	5,935	5,739
	玉山投信	2,316	-
主要財務比率	金控每股淨值(新臺幣元)	16.08	15.83
	雙重槓桿比率	115.57%	108.38%
	金控資本適足率	132.90%[2]	132.66%
實體通路	國內銀行通路	140	139
	海外據點	子行: 玉山中國、柬埔寨聯合商業銀行(UCB) 分行: 香港、洛杉磯、新加坡、同奈、仰光 東京、福岡、雪梨、 布里斯本、熊本出張所 辦事處: 胡志明市、河內、曼谷、吉隆坡、達拉斯 海外共11個國家、35處營運據點	
	證券分公司	17	17

Note: 1. 2025/9 數值為自結數
2. 為2025/6 合併財簽數
3. 2024/12 數值為財簽數
4. 截至2025/9/30 外資持股比例: 34.0%

2025 年第 3 季財業務概況

玉山金控獲利再創新高

- 前三季金控自結淨收益 677.5億元(+15.6%)，稅後淨利 262億元(+25.4%)，創歷年同期最高。(yoy)
- 玉山金控 EPS 1.62元、ROE 13.60%、ROA 0.84%。
- 玉山銀行稅後淨利252.3億元，較去年成長 29.5%；玉山證券淨利17.7億元、玉山創投淨利1.9億元、玉山投信淨利0.5億元。

營運績效表現良好

- 存放款均衡發展，總放款餘額 2.55兆元 (+10.7%)，企業放款成長 15.7%，其中SME放款成長 8.9%、個人放款成長 6.8%；總存款成長 10.0%。(yoy)
- 前三季手續費收入 226.3億元(+10.3%)，創歷年同期手續費最高紀錄。財富管理淨手收 108.7億元亦為歷年同期最高(+11.2%)；信用卡手收 63.7億元(+9.4%)、簽帳金額$4,986億元(+7.4%)。(yoy)
- 長期保持優良資產品質，逾期放款比率 0.15%，備抵呆帳覆蓋率 803%。

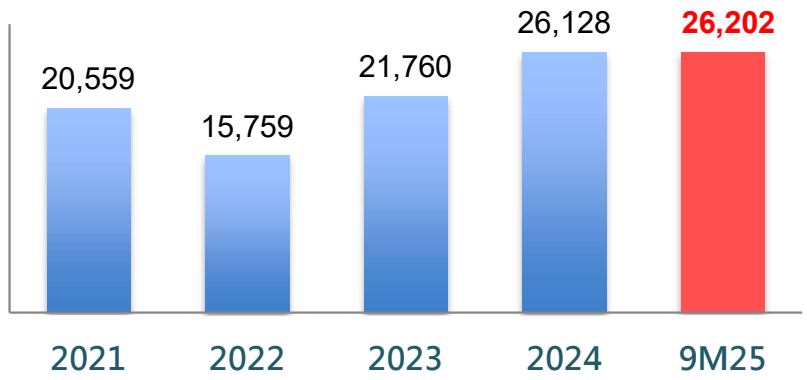
擴張金融版圖 邁向永續發展

- 金融版圖擴張：11/5董事會通過決議以換股方式合併三商美邦人壽，此案尚待臨時股東會通過及主管機關核准，玉山金控持續壯大金控版圖，擴大營運綜效。
- 喜悅與榮光：玉山銀行連三年獲The Banker選為台灣最佳私人銀行，並獲Private Banker International最佳高資產顧客服務殊榮，展現玉山在高端客群經營決心；玉山銀行獲The Asset ESG傑出企業玉璽獎榮譽，為台灣金融業唯一；玉山金控董事長黃男州獲頒哈佛商業評論數位鼎革轉型獎最佳領袖殊榮；玉山金控總經理陳茂欽獲The Asset 台灣最佳CEO肯定。
- ESG：玉山金控連續第五年舉辦玉山ESG永續倡議活動，與企業夥伴共同為邁向永續未來努力；玉山金連續12年蟬聯財訊永續金融金質獎，再創業界紀錄。

玉山金控獲利表現

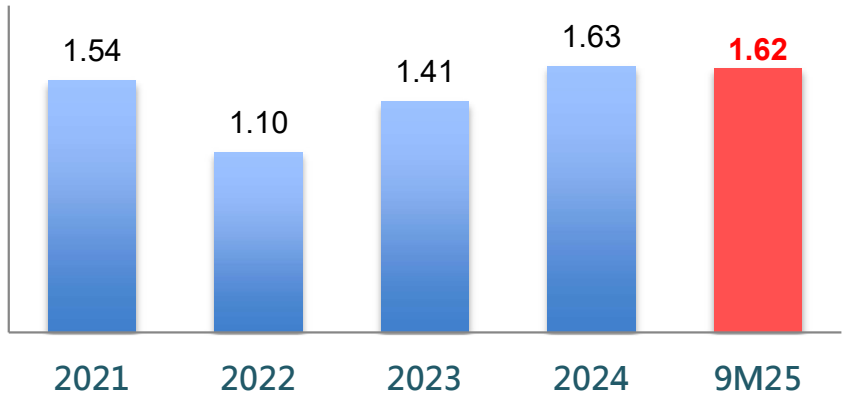
稅後淨利

單位: 新臺幣佰萬元

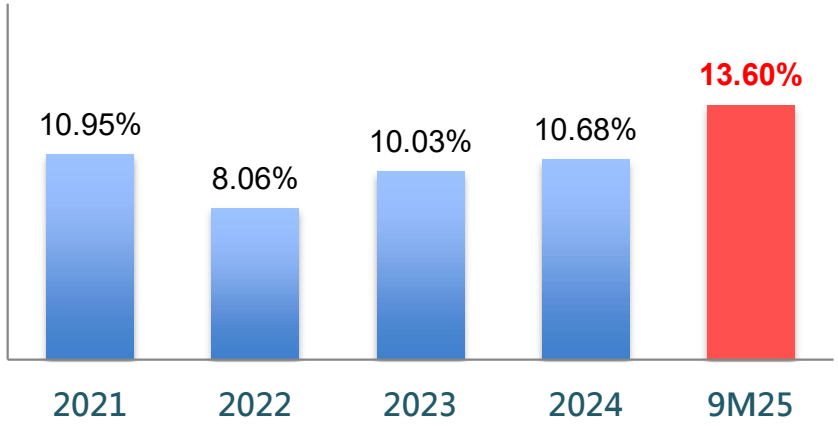


每股盈餘(EPS)

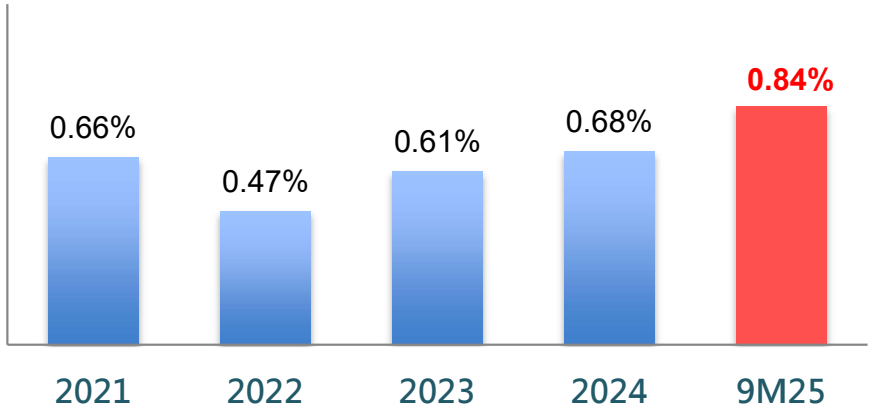
單位: 新臺幣元



股東權益報酬率(ROE)



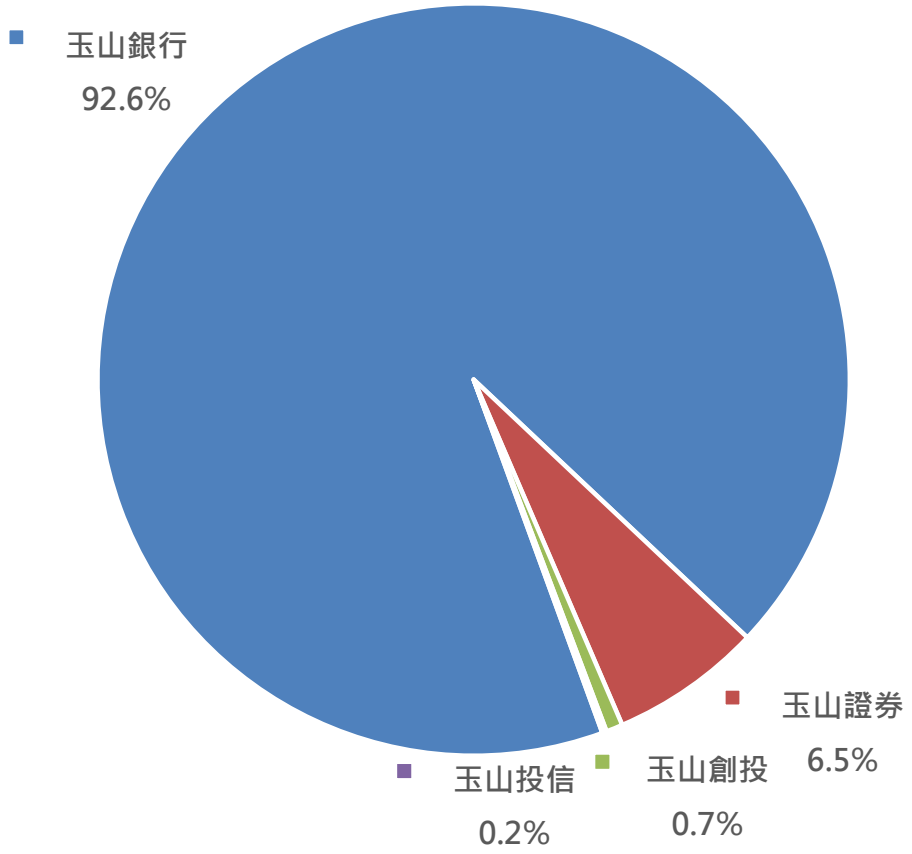
資產報酬率(ROA)



註：9M25數值為自結數

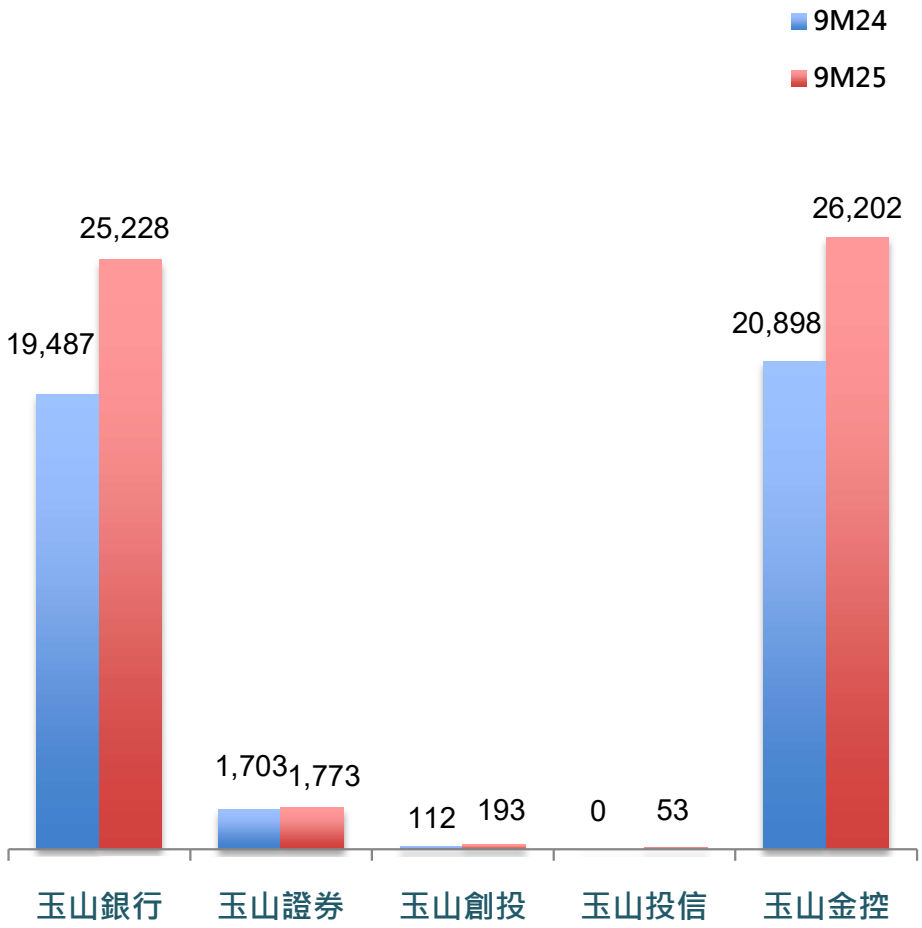
玉山金控及子公司獲利結構

各子公司獲利貢獻



金控及子公司稅後淨利比較

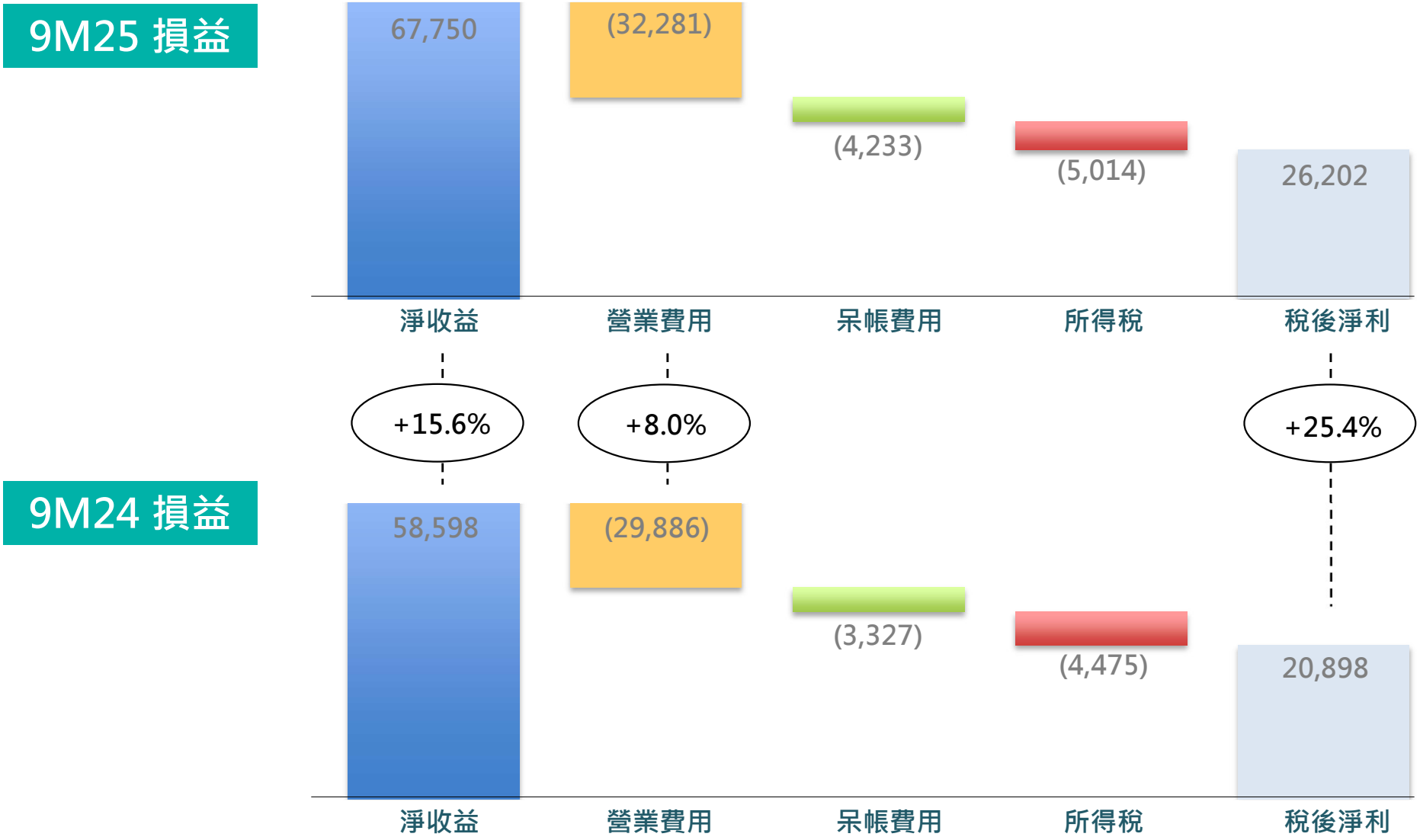
單位: 新臺幣佰萬元



註：9M25數值為自結數

玉山金控同期獲利比較

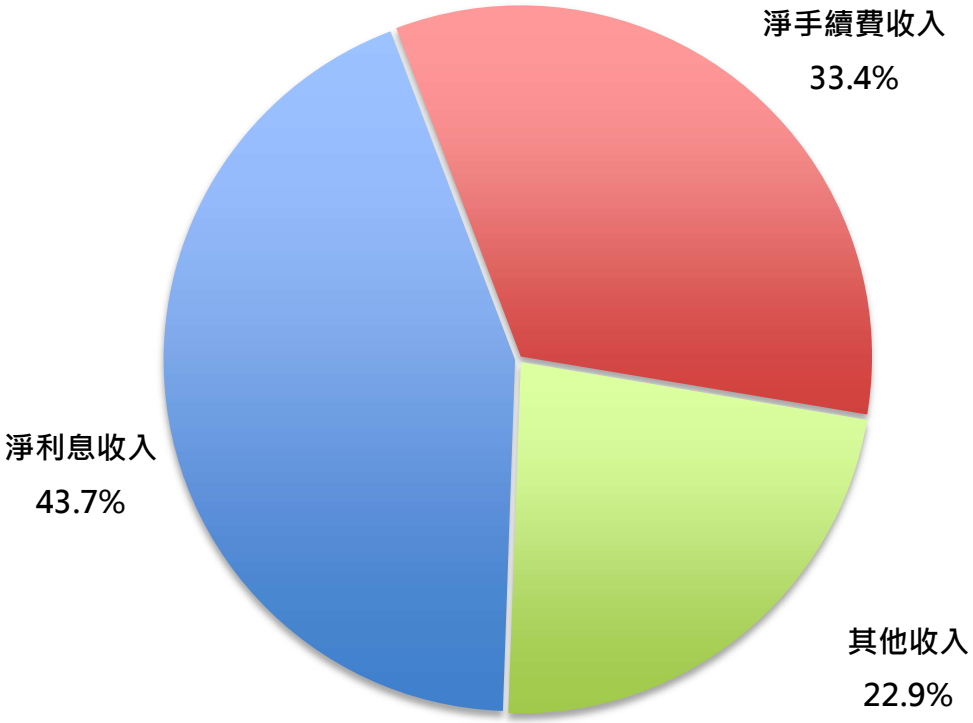
單位：新臺幣佰萬元



註：9M25數值為自結數

玉山金控淨收益結構

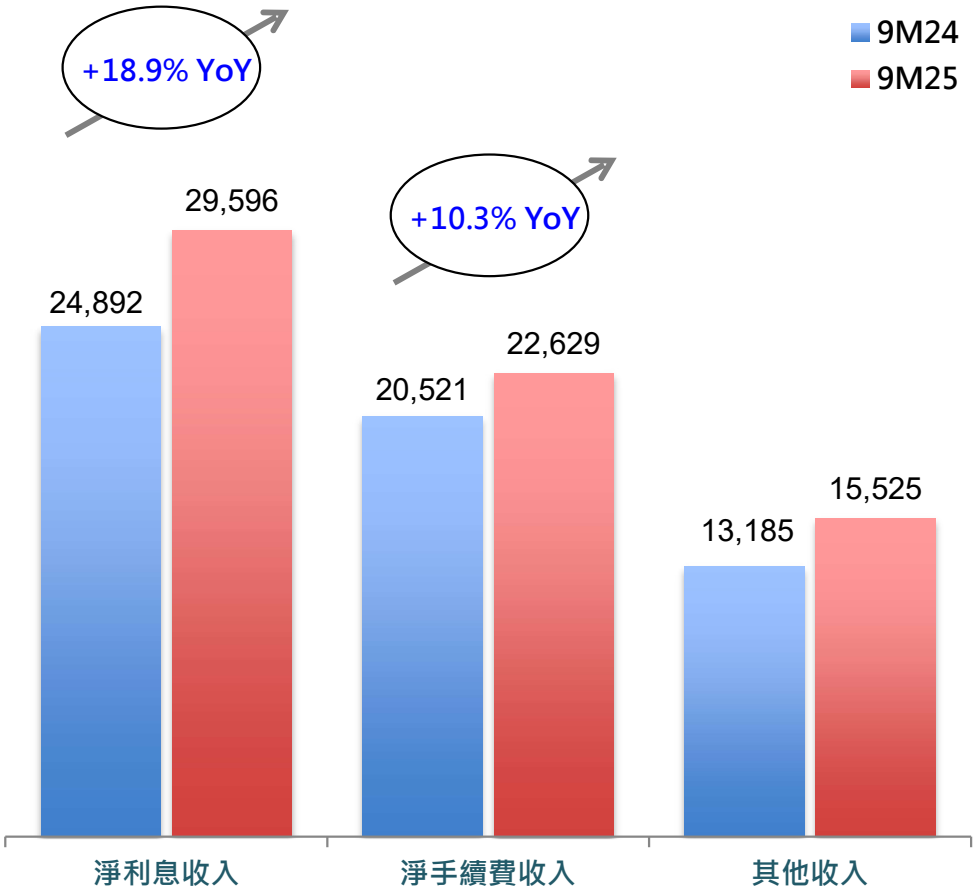
淨收益
新臺幣677.5億元



註：9M25數值為自結數

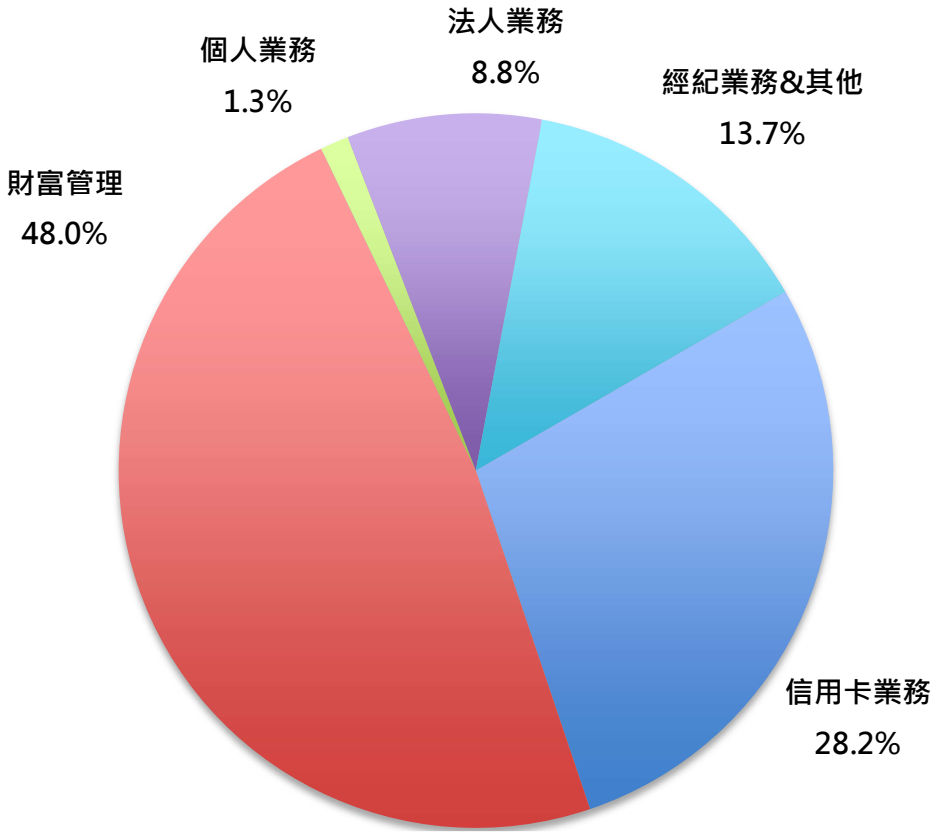
與去年同期比較

單位：新臺幣佰萬元



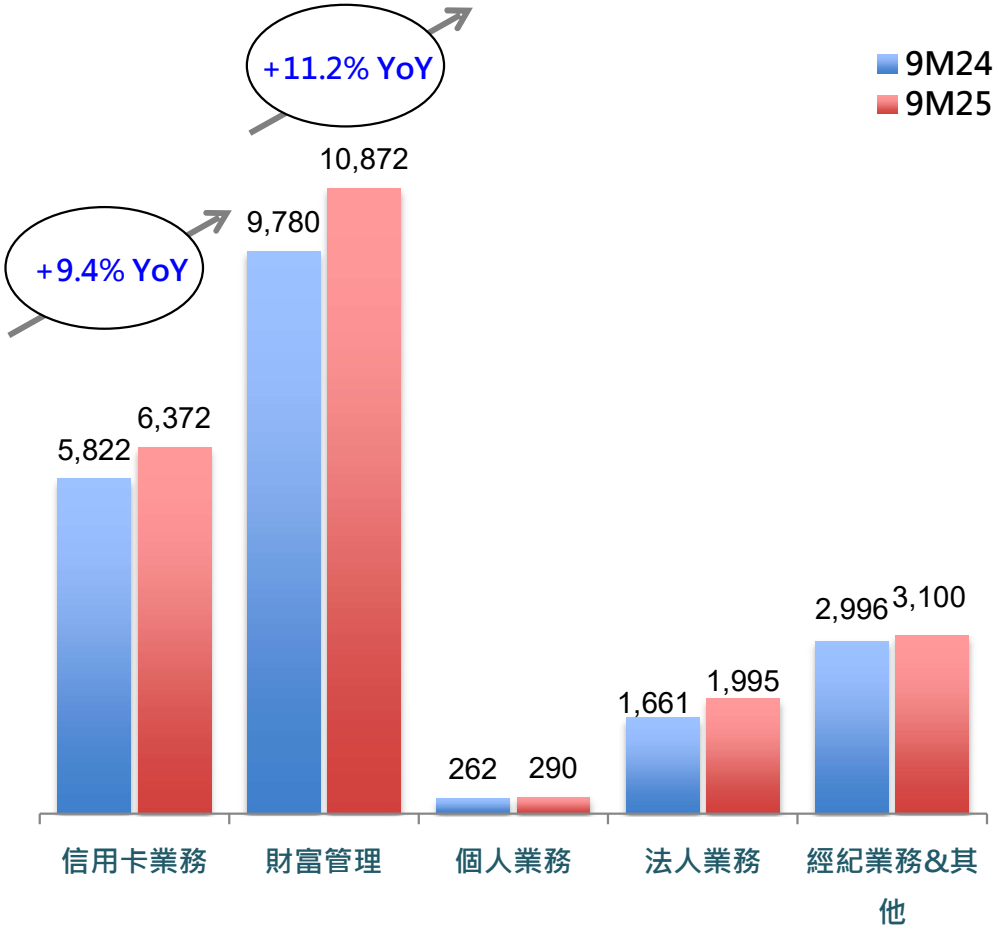
玉山金控淨手續費結構

淨手續費收入
新臺幣$226.3 億元



與去年同期比較

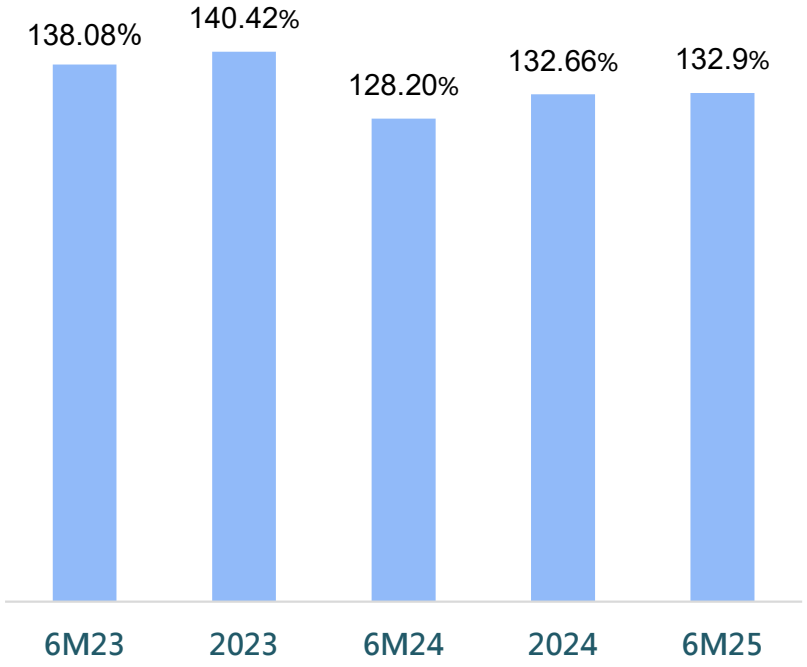
單位：新臺幣佰萬元



註：9M25數值為自結數

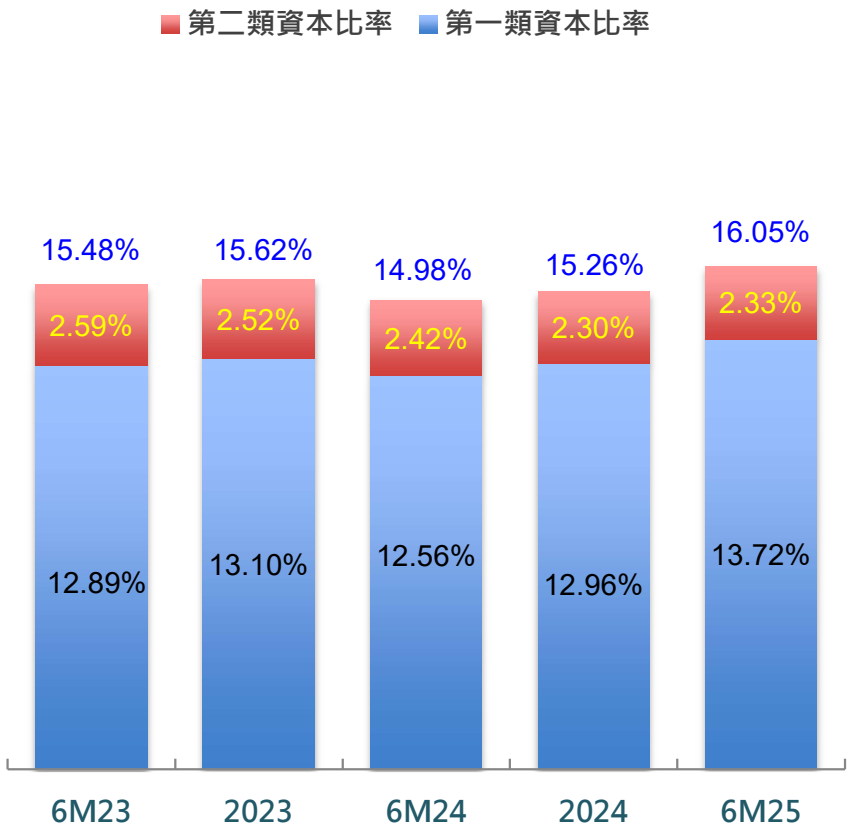
資本適足率

玉山金控資本適足率



註：6M25數值為財簽數

玉山銀行資本適足率



註: 1. 玉山銀行個體數值
2. 玉山銀行普通股權益比率為 12.36%

遠眺玉山 The Oversight of Mt. Jade | 陳輝東 Huei-Dung, Chen
91x72.5cm | 油彩 Oil Painting | 2022

玉山銀行

玉山銀行存放款業務比較

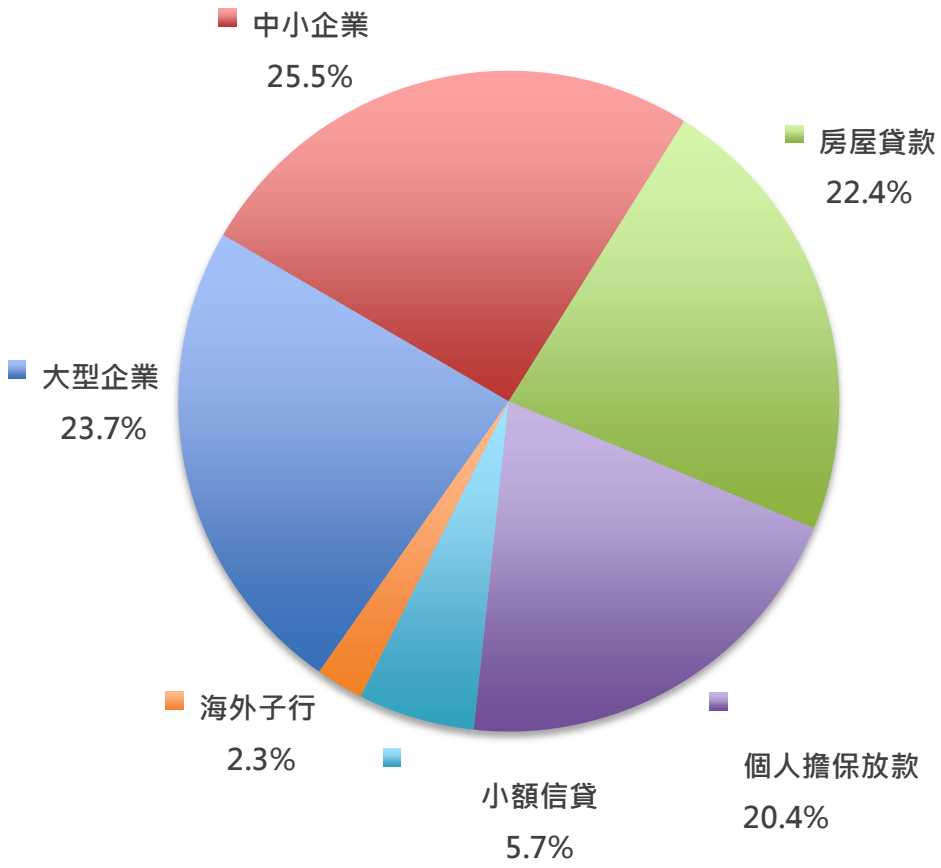
單位：新臺幣拾億元

項目	2025.09	YTD 成長率 %	2024.12	YoY 成長率 %	2024.09
總存款/1	3,562.6	6.50%	3,345.2	10.03%	3,237.9
新臺幣活期存款	1,303.7	5.79%	1,232.3	7.79%	1,209.5
新臺幣定期存款	1,046.9	8.98%	960.6	12.81%	928.0
外幣存款/3	1,212.0	5.19%	1,152.3	10.13%	1,100.5
總放款/1	2,549.1	9.10%	2,336.5	10.71%	2,302.4
新臺幣放款	2,077.4	9.22%	1,902.1	9.71%	1,893.5
外幣放款/3	471.7	8.59%	434.4	15.39%	408.8
企業放款/2	1,254.4	13.97%	1,100.6	15.67%	1,084.5
中小企業放款	650.6	7.64%	604.4	8.91%	597.4
個人放款/2	1,236.6	5.14%	1,176.1	6.79%	1,158.0
房屋貸款	570.2	3.60%	550.4	2.74%	555.0
小額信貸	145.2	10.00%	132.0	14.96%	126.3
信用卡循環額	18.5	-0.54%	18.6	2.21%	18.1

註: 1. 玉山銀行合併數值
2. 玉山銀行個體數值
3. 排除匯率影響，外幣存款YoY 13.6 %、外幣放款YoY 19.8 %

玉山銀行放款結構分析

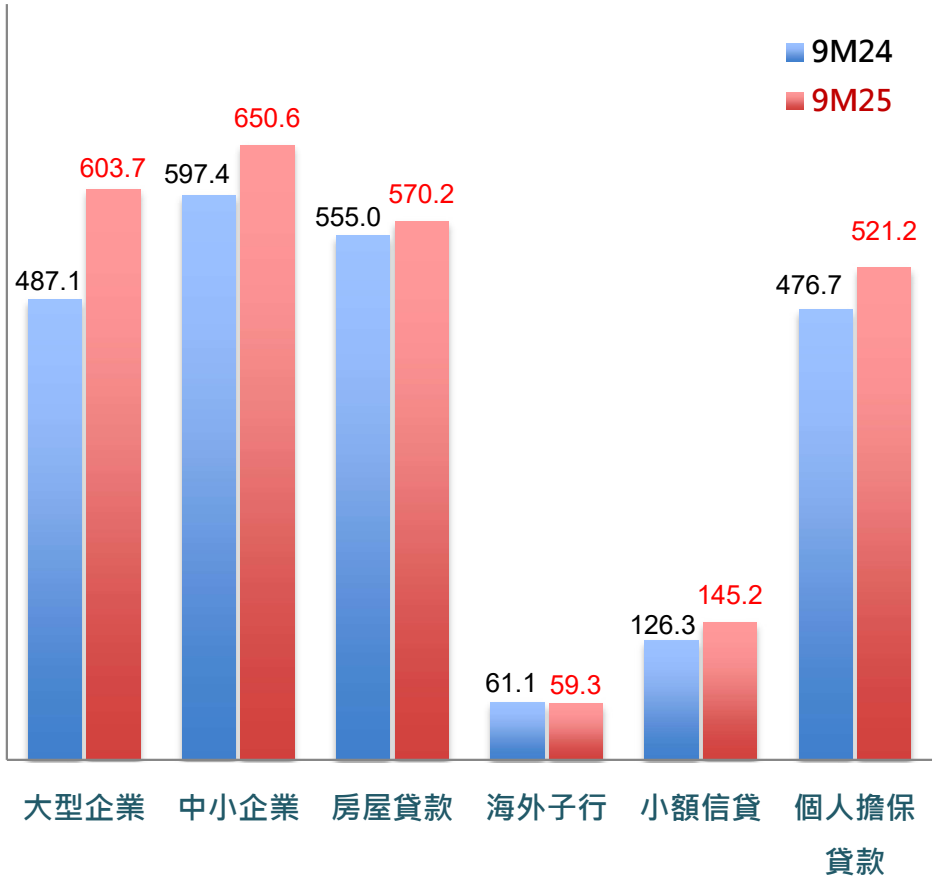
放款總額
新臺幣$ 2兆5,491億元



註：個人擔保貸款由固定資產全額擔保

與去年同期比較

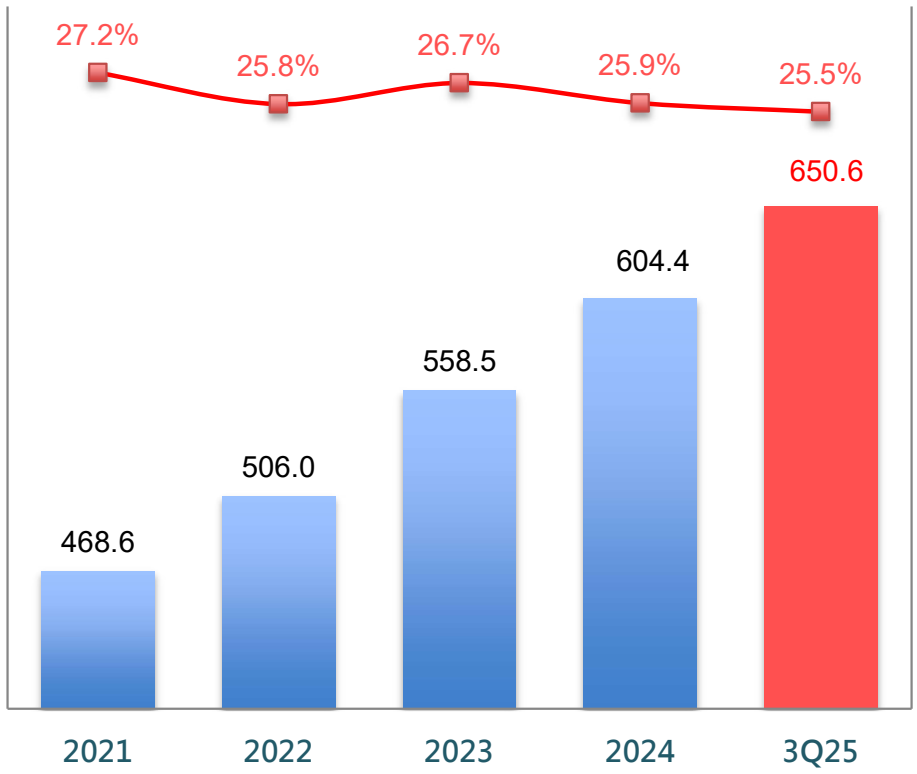
單位：新臺幣拾億元



玉山銀行SME與外幣放款

SME放款餘額民營銀行第一

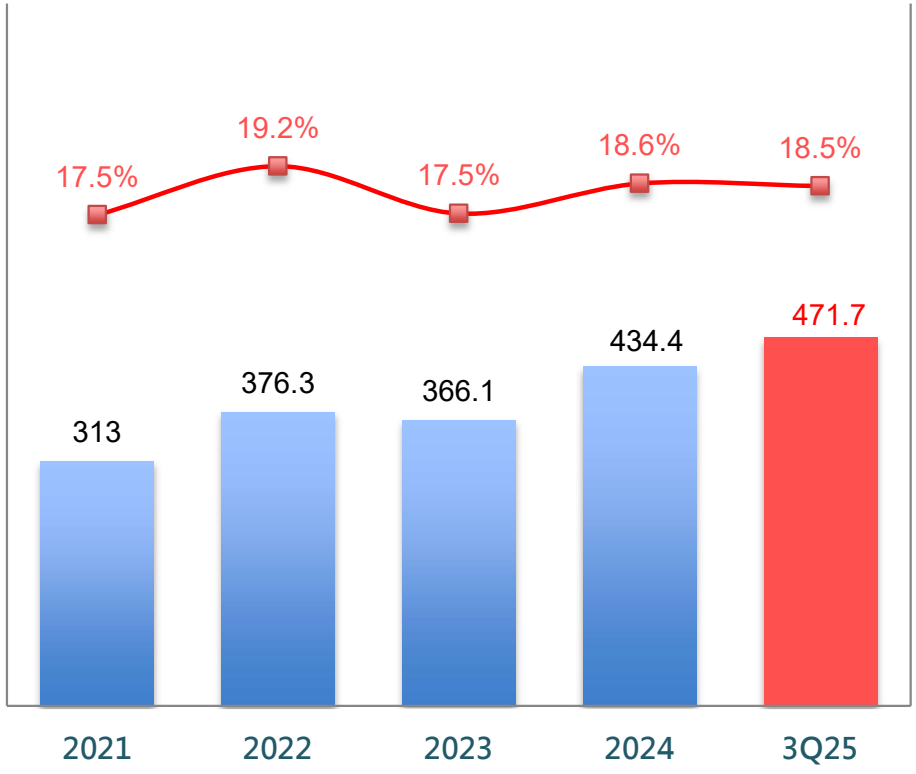
單位：新臺幣拾億元，%



註：3Q25數值為自結數

外幣放款

單位：新臺幣拾億元，%



註：3Q25 外幣放款排除匯率因素年成長 19.8%

玉山銀行海外業務發展

財務績效

- 2025年前三季海外分、子行佔銀行整體獲利25.5%。
- 2025年前三季海外分、子行獲利年成長4.9%，放款量年成長10.9%。

拓展服務網絡

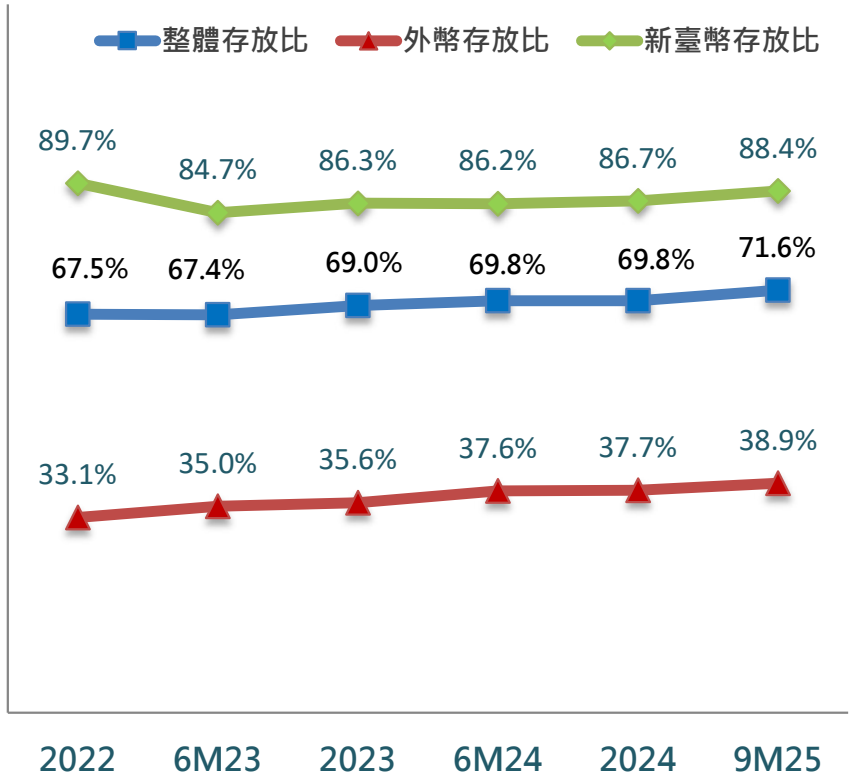
- 10月達拉斯辦事處開業，進一步擴展北美金融服務網絡，打造便利的跨境金融平台，達拉斯成為全美企業總部設立成長最快的城市，玉山銀行在達拉斯設立據點，展現台灣與美國德州之間深厚且蓬勃發展的經貿關係，也彰顯當地市場的巨大潛力，未來將能在全球金融網絡中發揮重要作用。
- 達拉斯代表人辦事處的成立，將有助於掌握在地商情，偕同洛杉磯分行提供當地顧客更即時、完善的金融服務，並進一步串聯玉山在海外11個國家地區35個據點的服務平台，滿足跨境顧客多元的金融需求。

營運亮點

- 中國子行榮獲HR Asia頒發「2025亞洲最佳企業雇主獎」
- 玉山首創與泰國匯商銀行合作，推出海外無卡提款服務。

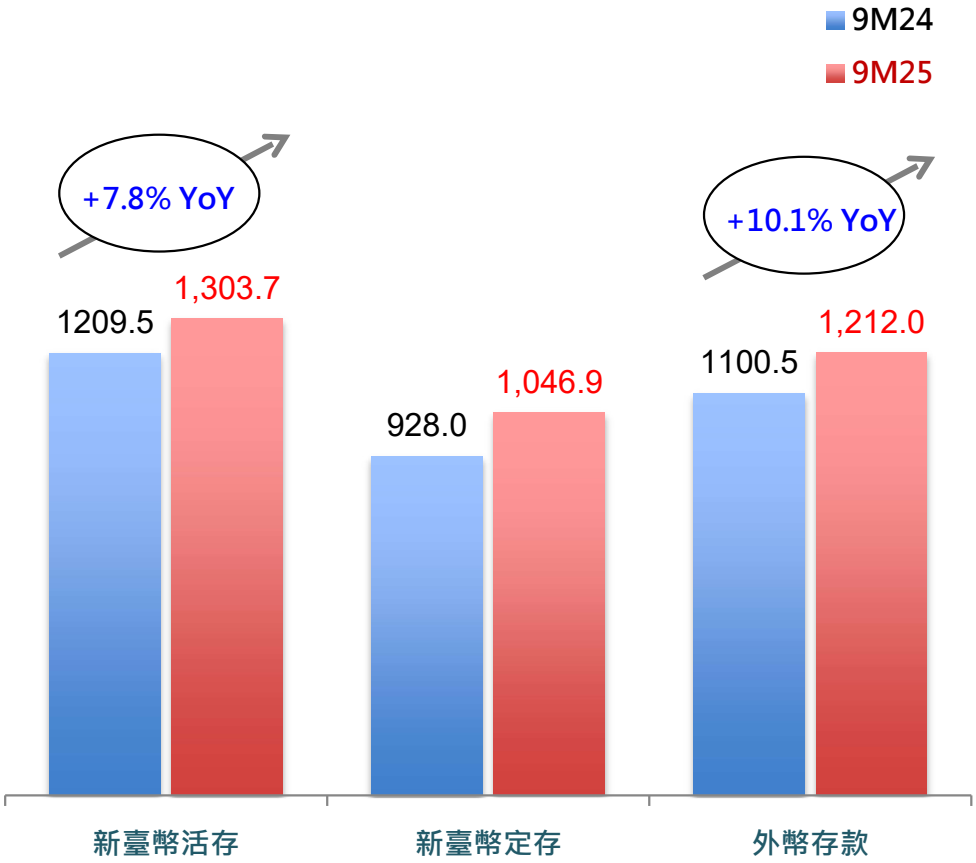
玉山銀行存款結構分析

存放比率



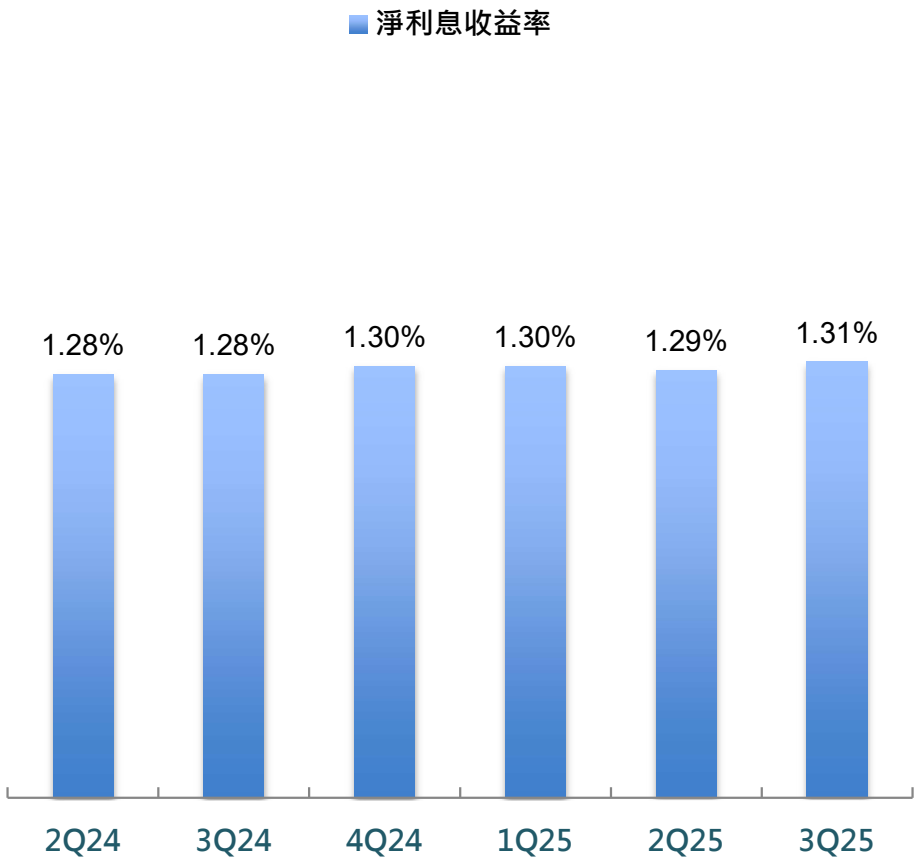
存款結構比較

單位：新臺幣拾億元

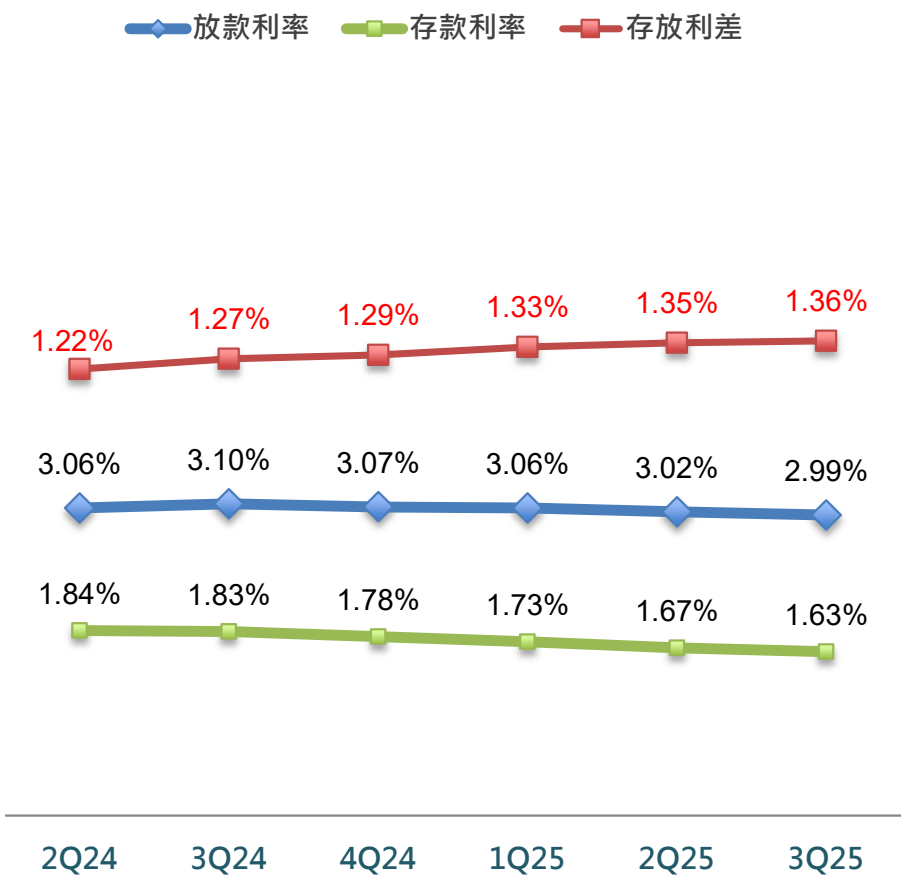


玉山銀行淨利息收益率及存放利差

淨利息收益率

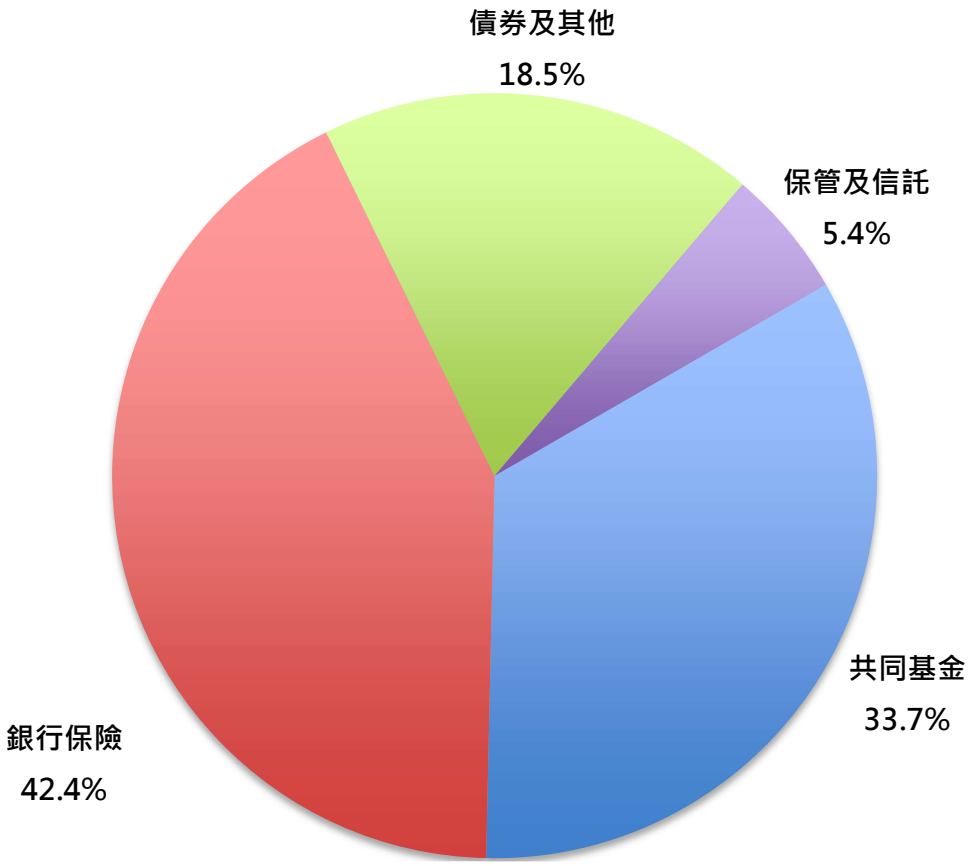


存放利差



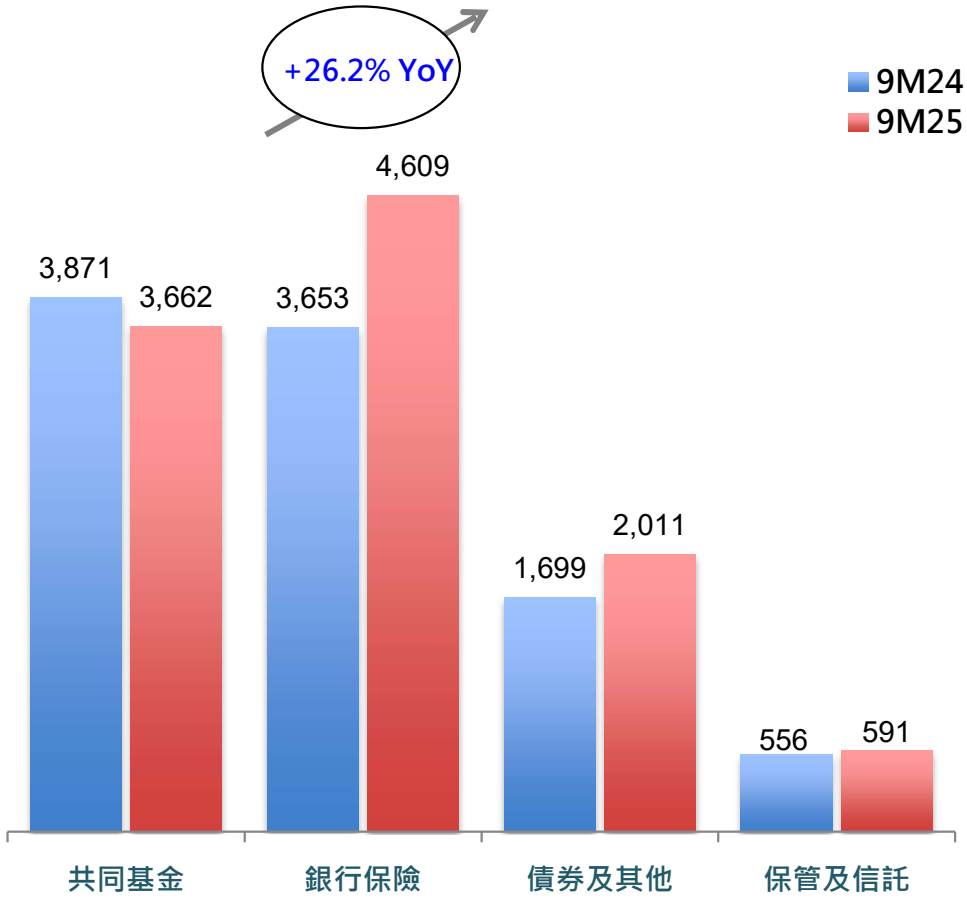
玉山銀行財富管理手續費結構

財富管理淨手續費收入分項



與去年同期比較

單位：新臺幣佰萬元

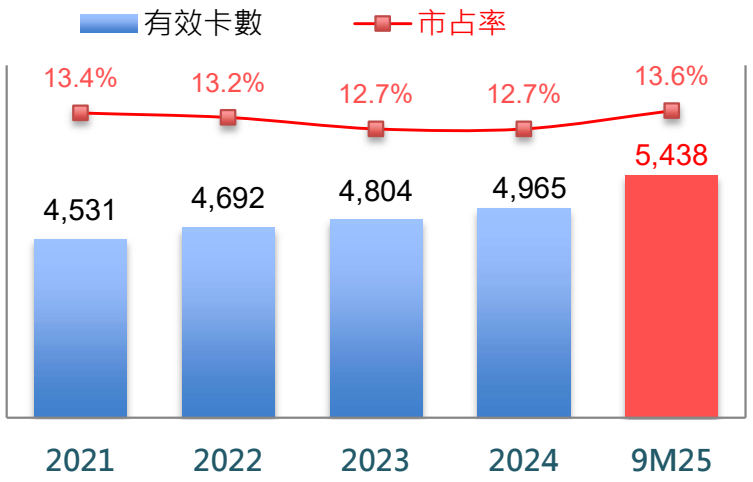


註：9M25數值為自結數

玉山銀行信用卡業務概述

有效卡數

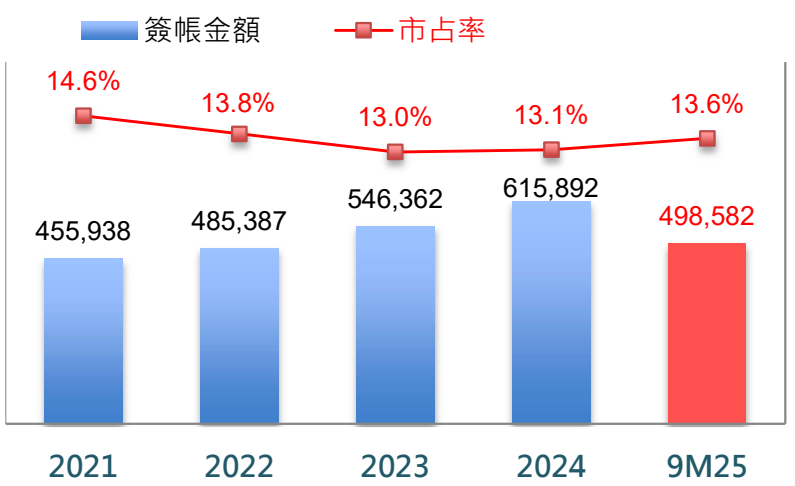
單位：仟卡，%



註：市占率為2025/8資料

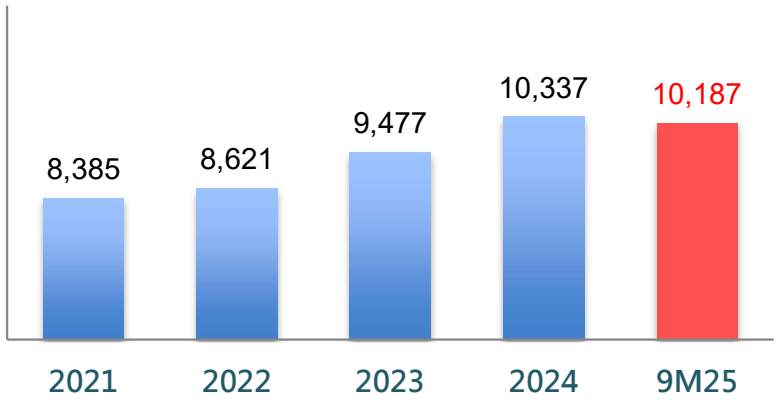
累積簽帳金額

單位：新臺幣佰萬元，%



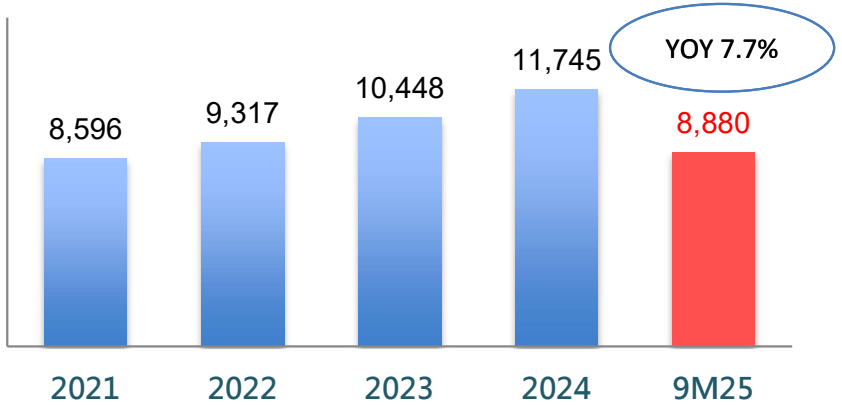
每卡簽帳金額(月)

單位：新臺幣元



手續費收入

單位：新臺幣佰萬元



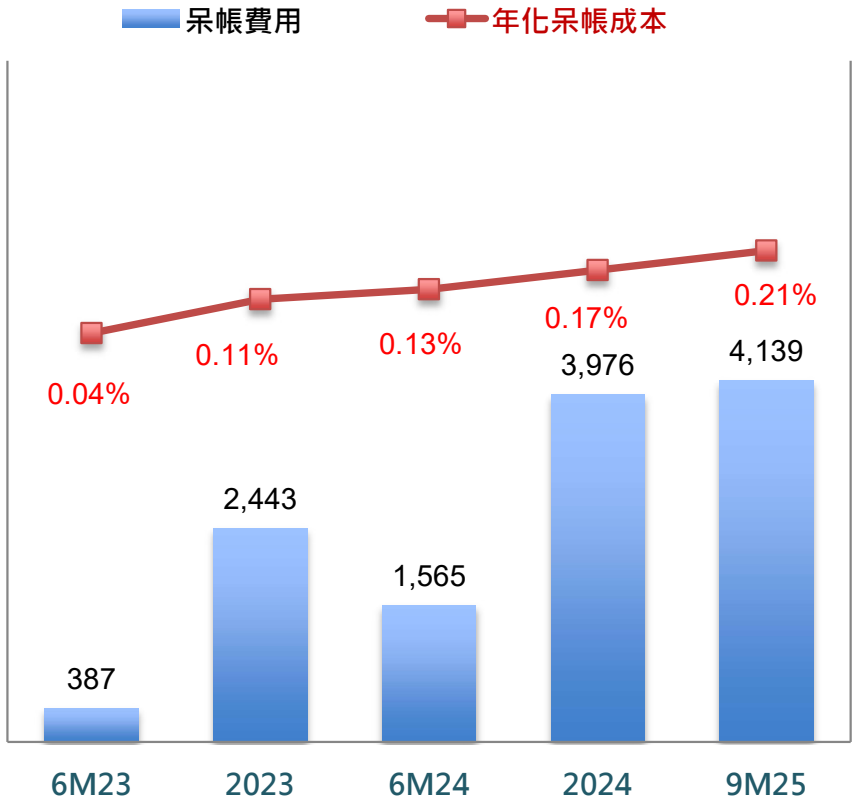
玉山銀行資產品質1/2

逾期放款比率及覆蓋率

單位：新臺幣佰萬元

提存及年化呆帳成本

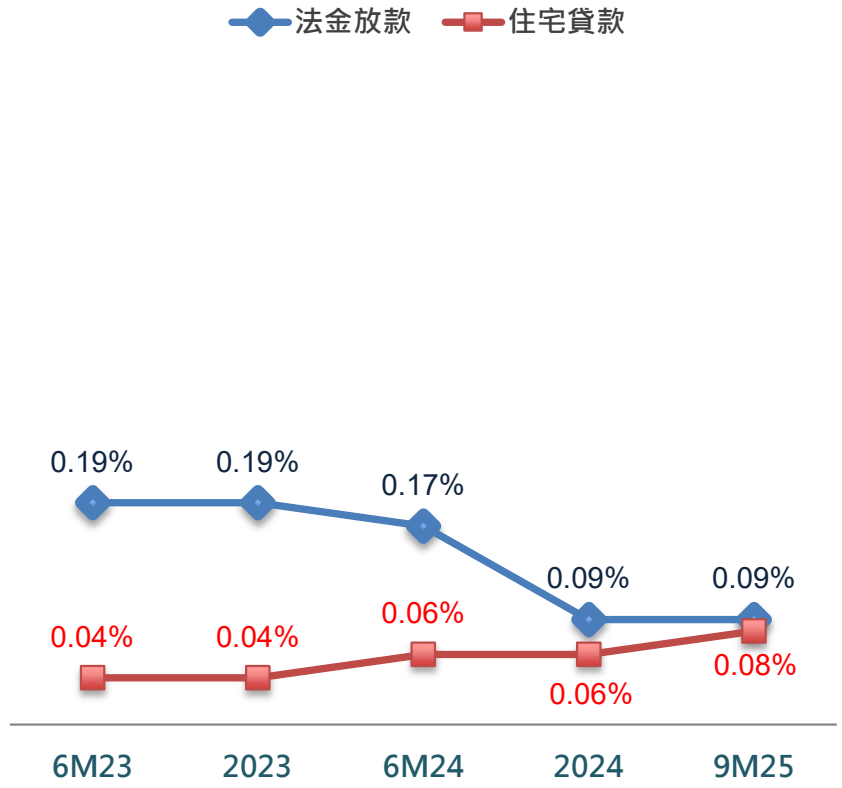
單位：新臺幣佰萬元



註：玉山銀行個體數值

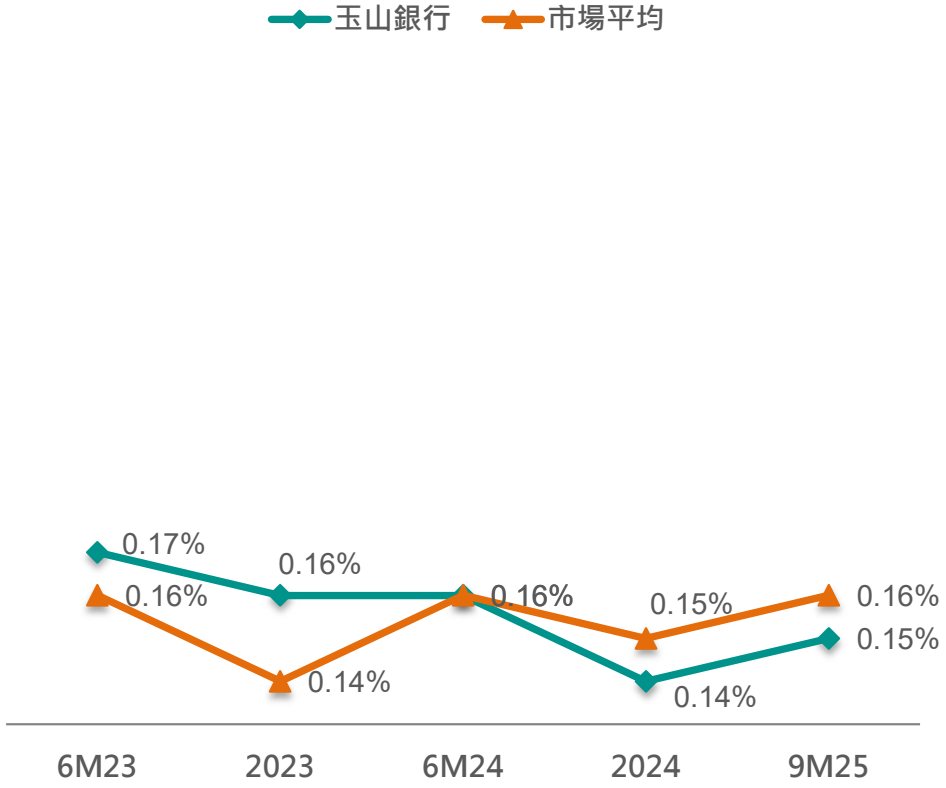
玉山銀行資產品質2/2

主要業務逾期放款比率



註：玉山銀行個體數值

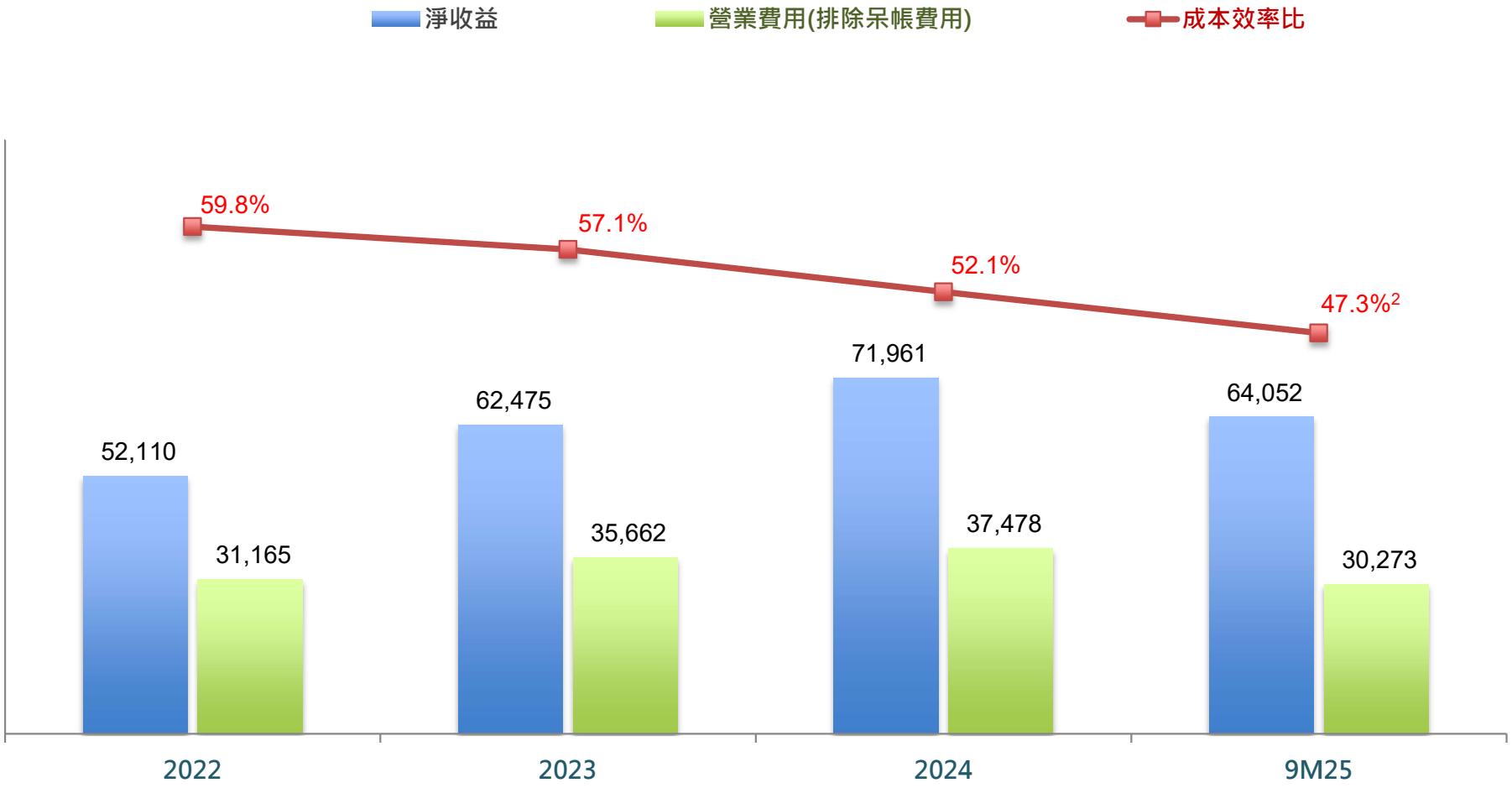
玉山及市場逾期放款比較



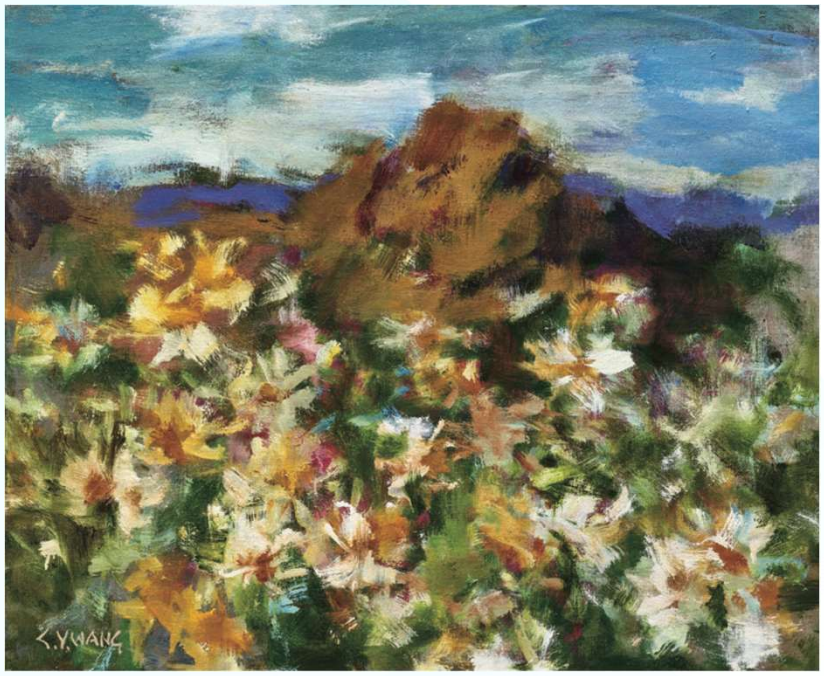
資料來源：金融統計輯要

玉山銀行成本效率比

單位：新臺幣佰萬元



註: 1. 玉山銀行合併數值
2. 9M25數值為自結數



燦爛玉山 The Splendid Mt. Jade | 王守英 Shou-Ying, Wang
80x65cm | 油彩 Oil Painting | 2022

玉山金控其他子公司

玉山證券財業務概況

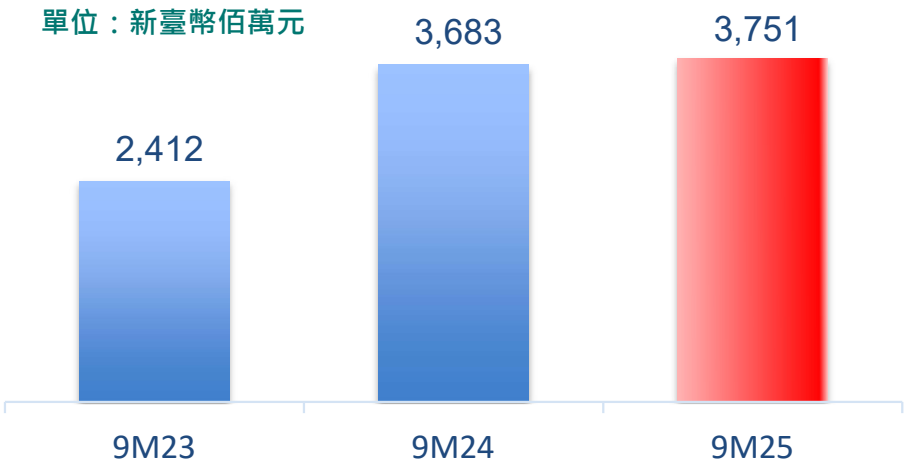
營運摘要

- 2025Q3 台股大盤指數與量能回升，獲利年增率轉正
- 年化ROE 23.6% 位居金控旗下證券第一
- 透過聚焦高價值客群，精進數位行銷擴大客群經營覆蓋率，提升主要業務市佔

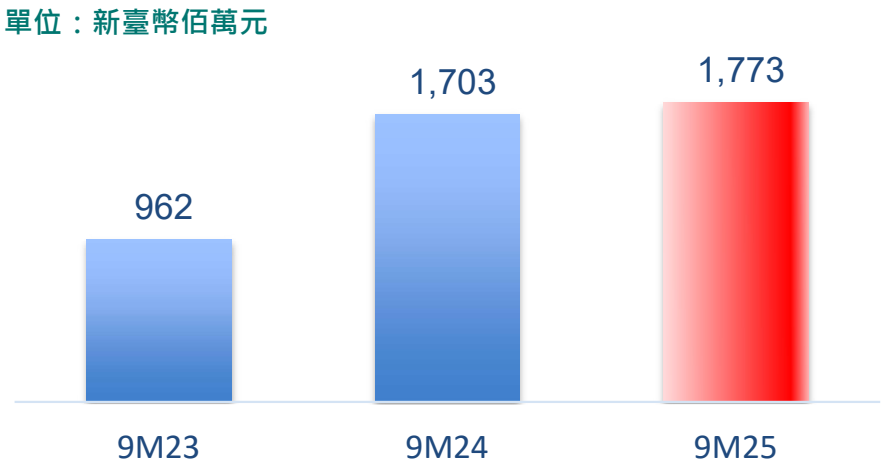
主要業務市占率

	2024 市佔率	2025Q3 市佔率	Ytd 成長率 %
台股現貨	1.79%	1.77%	(1.06)%
融資業務	2.71%	2.86%	5.61%

淨收益



稅後淨利



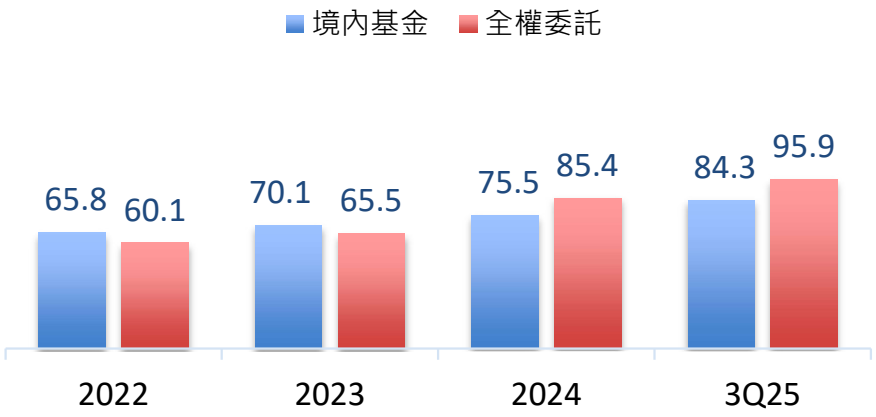
玉山投信財業務概況

營運摘要

- 經營績效
  - 境內基金AUM 842.9億元、全權委託AUM 958.6億元，各較去年底成長12%
  - 稅後淨利1.30億元、EPS4.34元
- 營運重點
  - 7/16正式掛牌第二檔ETF「全球跨國藍籌100 ETF」
  - 10/1自「保德信投信」更名為「玉山投信」，既有基金名稱更名預計於2026Q2前完成
  - 10月中於「亞洲資產管理中心高雄專區」上架國際知名未具證券投資信託基金性質境外基金
  - 旗下五檔基金榮獲第九屆 Benchmark 年度基金大獎肯定

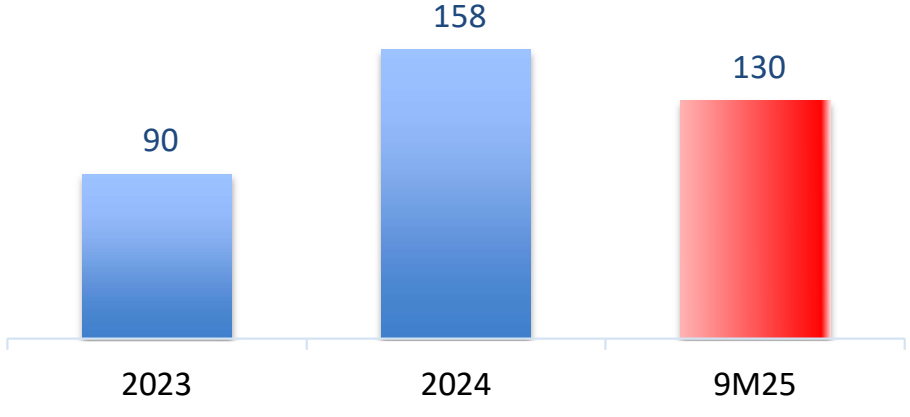
AUM

單位：新臺幣拾億元



稅後淨利

單位：新臺幣佰萬元



接軌國際　永續發展

三度榮獲最高榮譽金獎

台灣生物多樣性獎

TCSA

★★★★★

蟬聯最佳永續評級

區域、產業最佳表現

Sustainalytics

★★★★★

蟬聯最高評級

MSCI ESG Rating AAA

MSCI

★★★★★

連續十年入選

台灣十大永續典範企業

台灣永續能源基金會

★★★★★

連續 11 年入選

DJSI道瓊永續指數

S&P Global

★★★★★

金融業唯一

玉璽獎

The Asset ESG

★★★★★

連續兩年入選前25%

永續金融評鑑

台灣金融研訓院

★★★★★

金控、銀行、證券特優認證

CG6012公司治理制度評量

中華公司治理協會

★★★★★

10 度入選前 5%

公司治理評鑑

臺灣證券交易所

★★★★★

微風吹拂下的玉山 Silent Winds under Mt. Jade

Thierry Feuz | 90x70cm | 複合媒材 Mixed Media | 2022

玉山金控及三商美邦人壽合併案說明

交易概要

交易相關方	• 玉山金控（「玉山」）、三商美邦人壽（「三商壽」） • 依金控法第26條、企業併購法第29條及公開發行公司取得或處分資產處理準則第8條
交易條件	• 本交易以100%「股份轉換」方式進行，以玉山新發行普通股收購全數三商壽流通在外非玉山持有之普通股 • 玉山將於股份轉換基準日發行0.2486股普通股換發三商壽1股普通股
交易架構	• 根據換股比例換算，玉山的股東將持有合併實體約91.69%的股權 • 9.1萬名三商壽的股東將持有合併實體約8.31%的股權
擬制股權占比	• 三商壽第一大股東為三商投控，換股後對玉山持股估計2.59% • 不會產生持股5%以上股東
交易時程	• 雙方董事會通過日期：2025年11月5日 • 雙方股東臨時會日期：2026年1月23日

併購評估的原則

可負擔
A
Affordable

- 財務和未來資本需求都在金控可支應範圍，穩定股利配發
- 擬制合併後金控資本適足率117.5%、淨值比16.8%、雙重槓桿比112.5%，皆維持允當

合理性
R
Reasonable

- 價格及非價格的交易條件均合理、公平
- 以100%換股交易，玉山與三商壽股東可同享未來成長果實

可管理
M
Manageable

- 三商壽資產規模$1.5兆元，規模適中，與銀行形成良好互補
- 玉山已進行盡職調查，審慎評估並規劃經營策略，創造壽險發展

*以2025年6月財報

1 **誠信正直，高標準的公司治理**

2 **專業經理人制度**

3 **以銀行為主體的金控**

玉山的策略思考

為什麼進入壽險產業？

- **金控2.0 壯大金控版圖：**玉山第四個十年的重要發展策略之一，透過併購是最快速有效的方式：在既有的良好基礎上，縮短學習曲線並產生立即綜效。
- **建構完整的金融生態圈：**結合原有銀行、證券、投信 ，保險業務的加入與整合將使金控版圖更完整，打造零售金融生態圈，提供金控級的顧客導向服務模式。

為什麼現在是最佳時點？

- **壽險投資價值提升：**2026年起將接軌IFRS17及新一代清償能力制度，支持保險業邁向財務透明、健康經營，整體保險業投資價值大幅上升。
- **主管機關政策支持：**主管機關推動在地化與15年過渡措施，外匯價格變動準備金等新制，明確的政策有利壽險業穩健經營、健康發展。
- **亞洲資產管理中心：**政策助攻壽險業財富管理，提升高資產顧客規模及保險業競爭力。

為什麼是三商美邦人壽?

- **扎實的經營基礎**：三商壽32年經營成果，累積8,600多名業務員、250萬顧客群、430萬保單以及257個通訊處，擁有堅實穩健的基礎。
- **規模適合**：截至今年6月，三商壽資產規模1.5兆元，淨值309億元。擬制合併後的金控資本適足率、負債淨值比率、雙重槓桿比率皆很允當，玉山仍為以銀行為主體的金控。
- **未來經營**：招募壽險業一流經營人才，發揮三商壽成長潛力，與銀行保險通路互補，發展多元保險產品，並發揮科技力於AI、資安及數位轉型領域，在玉山品牌之下擴大顧客經營、吸引優秀員工加入。

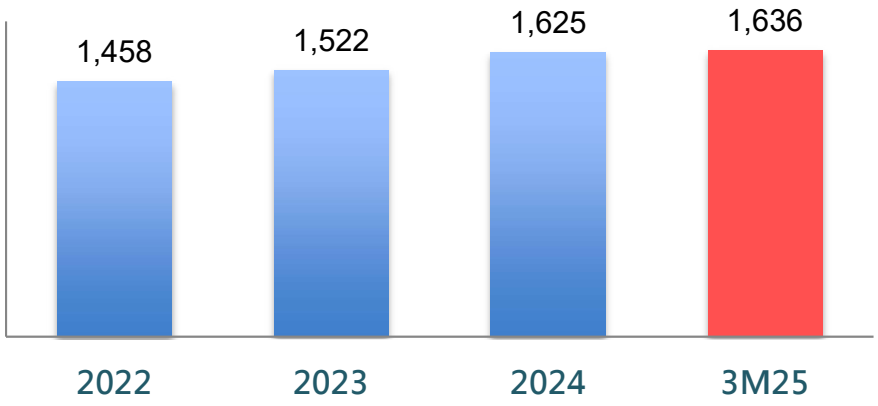
三商美邦人壽財業務概況

營運摘要

- 三商壽成立於1993年，於2001年與美商MassMutual策略結盟後更名三商美邦人壽至今。2010年結束與MassMutual策略合作關係，並於2012年正式掛牌上市
- 母集團三商投控成立60餘年，投資橫跨零售、餐飲等多項產業，經營風格誠信殷實
- 2024年總保費約新臺幣1,100億元，為國內第7大，市占率4.5%，具250萬顧客及430萬保單
- 產品以投資型保單為主(86.1%)，另有健康險、傳統型保險等多元商品
- 轄下共5個分公司、2個服務中心、6個業務區部、257個通訊處及逾8,600名保險業務員

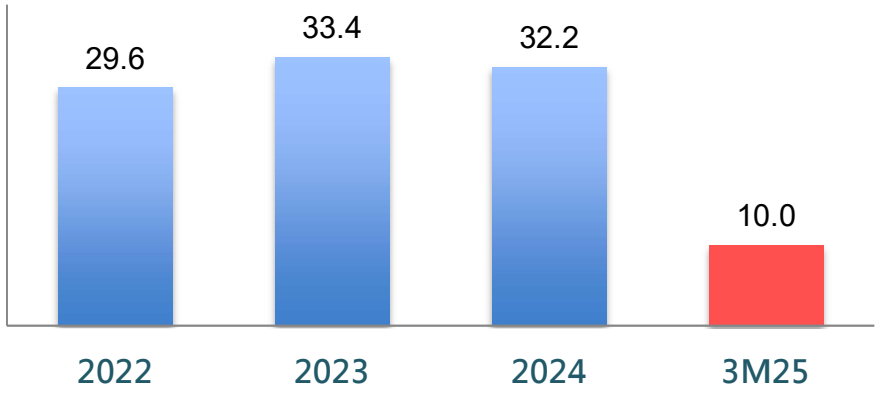
總資產

單位：新臺幣拾億元



初年度保費收入

單位：新臺幣拾億元



資料來源：2025 年第一季度法說會資料及財務報表

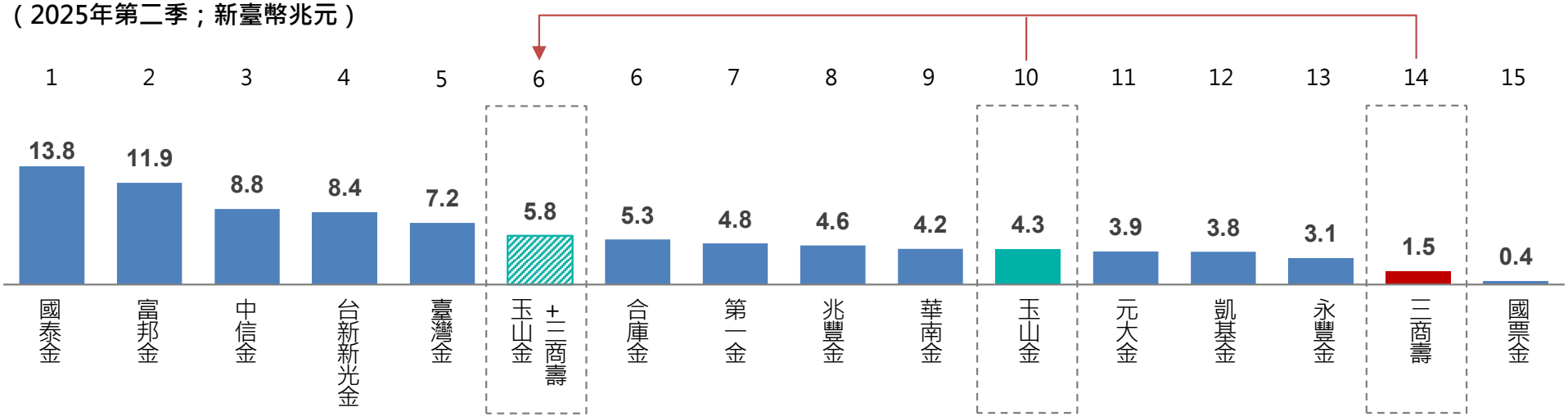
資產規模提升 強化經營韌性與品牌價值

總資產

（2025年第二季）

金控總資產規模（合併後排名第六）

（2025年第二季；新臺幣兆元）



資料來源：2025 年第二季度法說會資料及財務報表

感謝聆聽

❖Contact Investor Relations

❖聯絡投資人關係部門

Appendix 1/6

Balance Sheet of E.SUN FHC and its subsidiaries as of Sep. 30, 2025

TWD$ million	E.SUN Bank (Consolidated)	E.SUN Securities (Consolidated)	E.SUN Venture Capital	E.SUN Site	E.SUN FHC (Standalone)
Assets：					
Cash and due from banks	362,492	2,612	192	1,156	402
Securities, net	1,108,143	3,162	5,635	650	202
Loans, net	2,522,690	-	-	-	-
A/R, net	148,535	26,421	5	106	134
Land, premises and equipments, net	33,087	541	1	51	1
Others	77,172	5,837	102	353	301,783
Total assets	4,252,119	38,573	5,935	2,316	302,522
Liabilities:					
Deposits	3,562,618	-	-	-	-
Other liabilities	408,581	27,617	37	243	42,365
Total liabilities	3,971,199	27,617	37	243	42,365
Total stockholders' equity	280,920	10,956	5,898	2,073	260,157
Total equity attributable to owners of the company	280,727	10,956	5,898	2,073	260,157
Non-Controlling interests	193	-	-	-	-
Total liabilities andstockholders' equity	4,252,119	38,573	5,935	2,316	302,522

Note: Preliminary figures of Sep. 30, 2025

P&L of E.SUN FHC and its subsidiaries for 9M2025

TWD$ million	E.SUN Bank (Consolidated)	E.SUN Securities (Consolidated)	E.SUN Venture Capital	E.SUN Site	E.SUN FHC (Standalone)
Operating income					
Net interest income	29,429	458	1	6	(302)
Net fee income	19,476	2,913	0	253	0
Net trading income/(loss) & Derivatives & FX	14,839	210	175	1	4
Others	308	170	1	3	27,349
Total Net Revenues	64,052	3,751	177	263	27,051
Allowance for bad-debt expenses	(4,233)	0	0	0	0
Operating expenses	(30,273)	(1,641)	(23)	(195)	(451)
Income before income tax	29,546	2,110	154	68	26,600
Income tax expenses	(4,302)	(337)	39	(15)	(398)
Net Income	25,244	1,773	193	53	26,202
Attributable to owners of the company	25,228	1,773	193	53	26,202
Non-controlling interests	16	0	0	0	0

Note: Preliminary figures of 9M 2025

E.SUN FHC's Balance Sheet (Consolidated)

TWD$ million	Yearly Results			Quarterly Results					
	2022	Dec 23	Dec 24	Jun 24	Sep 24	Dec 24	Mar 25	Jun 25	Sep 25
Assets：									
Cash and due from banks	229,134	262,166	328,450	281,034	307,098	328,450	343,558	372,639	364,868
Securities, net	1,055,846	1,054,315	1,125,737	1,082,022	1,053,349	1,125,737	1,145,526	1,094,811	1,117,783
Loans, net	1,934,792	2,063,181	2,311,873	2,216,636	2,277,811	2,311,873	2,339,636	2,419,773	2,522,690
A/R, net	125,989	141,356	157,731	192,111	169,817	157,731	158,127	148,759	175,011
Land, premises and equipments, net	34,709	34,666	34,420	34,320	33,874	34,420	34,501	34,218	34,142
Others	99,090	82,814	110,027	105,295	90,195	110,027	94,132	96,559	83,862
Total assets	3,479,560	3,638,498	4,068,238	3,911,418	3,932,144	4,068,238	4,115,480	4,166,759	4,298,356
Liabilities:									
Deposits	2,900,914	3,019,071	3,342,875	3,205,301	3,235,469	3,342,875	3,404,428	3,457,774	3,560,559
Other liabilities	381,555	383,003	471,889	469,383	449,137	471,889	447,477	460,548	477,277
Total liabilities	3,282,469	3,402,074	3,814,764	3,674,684	3,684,606	3,814,764	3,851,905	3,918,322	4,037,836
Total stockholders' equity	197,091	236,424	253,474	236,734	247,538	253,474	263,575	248,437	260,520
Total equity attributable to owners of the company	196,926	236,248	253,292	236,567	247,365	253,292	263,392	248,265	260,157
Non-Controlling interests	165	176	182	167	173	182	183	172	363
Total liabilities and stockholders' equity	3,479,560	3,638,498	4,068,238	3,911,418	3,932,144	4,068,238	4,115,480	4,166,759	4,298,356

Note: Preliminary figures of Sep. 30, 2025

E.SUN FHC's P&L account (Consolidated)

TWD$ million	Yearly Results			Quarterly Results					
	2022	2023	2024	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25
Operating income									
Net interest income	29,618	29,100	33,997	8,350	8,721	9,105	9,227	9,974	10,395
Fee income	19,280	21,518	28,159	6,936	7,346	7,638	7,018	7,166	8,445
Net trading income/(loss) & Derivatives & FX	5,743	15,868	13,118	3,275	6,365	91	5,127	4,422	5,678
Others	165	210	871	85	33	713	67	119	112
Total Net Revenues	54,806	66,696	76,145	18,646	22,465	17,547	21,439	21,681	24,630
Allowance for bad-debt expenses	(2,077)	(2,682)	(4,147)	(1,291)	(1,665)	(820)	(354)	(1,668)	(2,211)
Operating expenses	(32,826)	(37,502)	(39,739)	(9,569)	(10,936)	(9,853)	(10,356)	(10,317)	(11,609)
Income before income tax	19,903	26,512	32,259	7,786	9,864	6,874	10,729	9,696	10,810
Income tax expenses	(4,122)	(4,764)	(6,110)	(1,329)	(1,664)	(1,636)	(1,919)	(1,730)	(1,364)
Net Income	15,781	21,748	26,149	6,457	8,200	5,238	8,810	7,966	9,446
Income Attributable to owners of the company	15,759	21,726	26,128	6,452	8,195	5,230	8,809	7,961	9,432
Non-Controlling interests	22	22	21	5	5	8	1	5	14

Note: Preliminary figures of 9M 2025

E.SUN Bank's Balance Sheet (Consolidated)

TWD$ million	Yearly Results			Quarterly Results					
	2022	2023	2024	Jun 24	Sep 24	Dec 24	Mar 25	Jun 25	Sep 25
Assets：									
Cash and due from banks	228,865	261,706	328,102	280,683	306,783	328,102	343,312	371,918	362,492
Securities, net	1,049,340	1,046,146	1,117,164	1,072,940	1,043,757	1,117,164	1,136,912	1,086,470	1,108,143
Loans, net	1,934,792	2,063,181	2,311,873	2,216,636	2,277,811	2,311,873	2,339,636	2,419,843	2,522,690
A/R, net	115,768	124,621	133,135	167,202	142,237	133,135	125,746	125,464	148,535
Land, premises and equipments, net	34,067	33,886	33,558	33,514	33,060	33,558	33,593	33,296	33,087
Others	95,192	79,099	105,103	101,215	84,093	105,103	91,839	91,559	77,172
Total assets	3,458,024	3,608,639	4,028,935	3,872,190	3,887,741	4,028,935	4,071,038	4,128,550	4,252,119
Liabilities:									
Deposits	2,902,696	3,026,038	3,345,193	3,213,220	3,237,862	3,345,193	3,408,184	3,468,289	3,562,618
Other liabilities	363,783	353,215	424,042	415,939	396,055	424,042	393,392	390,337	408,581
Total liabilities	3,266,479	3,379,253	3,769,235	3,629,159	3,633,917	3,769,235	3,801,576	3,858,626	3,971,199
Total stockholders' equity	191,545	229,386	259,700	243,031	253,824	259,700	269,462	269,924	280,920
Total equity attributable to owners of the company	191,370	229,198	259,505	242,852	253,639	259,505	269,267	269,742	280,727
Non-Controlling interests	175	188	195	179	185	195	195	182	193
Total liabilities andstockholders' equity	3,458,024	3,608,639	4,028,935	3,872,190	3,887,741	4,028,935	4,071,038	4,128,550	4,252,119

Note: Preliminary figures of Sep. 30, 2025

E.SUN Bank's P&L account (Consolidated)

TWD$ million	Yearly Results			Quarterly Results					
	2022	2023	2024	2Q24	3Q24	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25
Operating income									
Net interest income	29,239	28,735	33,601	8,227	8,631	9,016	9,152	9,910	10,367
Fee income	17,135	19,076	24,456	5,979	6,291	6,739	6,223	6,316	6,937
Net trading income/(loss) & Derivatives & FX	5,564	14,441	13,025	3,165	6,382	425	5,058	4,656	5,125
Others	172	223	879	84	37	712	74	122	112
Total Net Revenues	52,110	62,475	71,961	17,455	21,341	16,892	20,507	21,004	22,541
Allowance for bad-debt expenses	(2,081)	(2,682)	(4,147)	(1,291)	(1,665)	(820)	(353)	(1,669)	(2,211)
Operating expenses	(31,164)	(35,662)	(37,478)	(9,014)	(10,286)	(9,283)	(9,727)	(9,761)	(10,785)
Income before income tax	18,865	24,131	30,336	7,150	9,390	6,789	10,427	9,574	9,545
Income tax expenses	(4,032)	(4,545)	(5,761)	(1,227)	(1,460)	(1,715)	(1,686)	(1,417)	(1,199)
Net Income	14,833	19,586	24,575	5,923	7,930	5,074	8,741	8,157	8,346
Attributable to owners of the company	14,809	19,563	24,552	5,919	7,924	5,065	8,740	8,152	8,336
Non-controlling interests	24	23	23	4	6	9	1	5	10

Note: Preliminary figures of 9M 2025